



خبرنامه داخلی

انجمن صنفی کارفرمایان توزیع کننده گاز مایع ایران

۱۰۲
۳
۳ و ۴.۵
۶ و ۷
۷
۸

روز جهانی استاندارد

پیام رئیس سازمان ملی استاندارد ایران

اخبار صنعت گاز مایع (گردهمایی نمایندگان انجمن)

مصاحبه مهندس خلیلی با یکی از تشکل ها

اصول و مبانی مدیریت

گوناگون

فهرست



روز جهانی استاندارد گرامی باد.

استانداردها، اعتماد سازند

است و همه ساله در این روز کشورهای جهان و از جمله ایران، مراسم ویژه ای برگزار می کنند تا اهمیت استانداردها را در زندگی انسان یادآور شوند. آیین گرامیداشت روز جهانی استاندارد امسال، به سبب تقارن با عزای حسینی، با تأخیر در تاریخ دوشنبه ۲۶ مهرماه سال جاری در حضور معاون اول ریاست محترم جمهور، معاون محترم اجرایی ریاست جمهور، وزیر محترم دادگستری، نایب رئیس محترم مجلس شورای اسلامی، سرکار خانم مهندس پیروزبخت ریاست محترم سازمان ملی استاندارد ایران، و جمعی از مقامات، صنعتگران و نمایندگان بخش خصوصی، در مرکز همایش های بین المللی صدا و سیما برگزار شد و طی آن از واحدهای تولیدی نمونه استان ها، تقدیر به عمل آمد.

دنباله در صفحه بعد

در زنجیره تولید کالا و خدمات، تولیدکنندگان و عرضه کنندگان خدمات، در آغاز راه و مصرف کنندگان، در انتهای جاده ی استاندارد و کیفیت دیده می شوند. آنچه که این زنجیره را ناگسستنی می کند وجود "اعتماد" بین عوامل تولید و خدمات و مصرف کنندگان است. بدون "اعتماد" بازار خرید و فروش هم متزلزل و آسیب پذیر می شود و تولیدکنندگان هم از تولید خود نه تنها بهره مند نمی شوند، بلکه ممکن است متضرر نیز شوند.

شعار امسال روز جهانی استاندارد، "استانداردها اعتماد سازند." دقیقاً در امتداد شعار سال گذشته: "استانداردها زبان مشترک جهانی" عنوان شده است. زیرا زبان مشترک به درک و فهم مشترک کمک می کند و درک و فهم مشترک باعث "اعتماد" می شود.

روز ۱۴ اکتبر برابر با ۲۲ مهرماه به عنوان روز جهانی استاندارد، نامگذاری شده



به سرفصل هایی از سخنرانی های انجام گرفته توسط مقامات ذیربط در این مراسم، ذیلا اشاره می گردد:



۱- جناب آقای دکتر اسحاق جهانگیری معاون اول محترم ریاست جمهور

- استاندارد نقش تعیین کننده ای در رشد اقتصادی کشور دارد.
- تولیدکنندگان برتر، با عملکرد خوب خود در زمینه استاندارد، به نقطه شاخصی رسیده اند.
- باید استانداردهایی داشته باشیم که در سطوح جهانی قابل قبول باشد.
- رئیس سازمان ملی استاندارد تاکنون به واسطه توانمندی بالا، اقدامات قابل تقدیری را از خود به عرصه ی ظهور گذاشته است.
- استاندارد در بخش واردات کالا، نقش تأثیرگذاری دارد و باید از ورود کالا با استاندارد پایین به داخل کشور جلوگیری شود.



۲- جناب آقای حجت الاسلام والمسلمین پورمحمدی، وزیر محترم دادگستری

- وجود ۳۰ هزار پرونده متخلف در زمینه استاندارد طی سال گذشته، از نظر جامعه آماری اجتماعی، مناسب نیست.
- ما از نظر سازمان های نظارتی و همچنین فرهنگ و قوانین و مقررات در کشور، کمبودی نداریم.

- بدون استاندارد نباید هیچ گونه کالا و خدماتی ارائه شود.
- تشکل های مردم نهاد بر اساس قانون، می توانند موضوعات را پیگیری و در دستگاه قضایی طرح شکایت کنند و ما باید این تشکل های مردم نهاد را برای کمک، به سمت استاندارد سوق دهیم.
- استاندارد، ضرورت زندگی امروز است و با توجه به حجم بالایی کالاهایی که در کشور وجود دارد، توجه به مسئله استاندارد، از اهمیت خاصی برخوردار است.
- باید در زمینه استاندارد، فرهنگ سازی کنیم تا مردم دغدغه پیدا کنند و همه ملزم به رعایت مقررات گردند.
- اگر کسی نشان استاندارد را جعل کرد از فعالیت های اقتصادی متعدد محروم خواهد شد.
- در دولت یازدهم دو جایگاه مهم نظارتی مانند سازمان استاندارد و سازمان محیط زیست، در اختیار بانوان قرار دارد که جزء سازمان های موفق به شمار می آید.



۳- جناب آقای شریعتمداری معاون محترم اجرایی رئیس جمهور

- خوشبختانه منطق به کار گرفته شده در استاندارد سازی، منطق منبعت از رویکردهای فطری بشر است که با حس صیانت ذات قرین است و دور شدن از این رویکرد، دور شدن از فطرت است.
- روایتی صحیح از حضرت ختمی مرتبت محمد مصطفی (ص) نقل شده است که فرموده اند: "رحمت خدا بر کسی که کار را همراه با اتقان و صحت و محکم کاری انجام دهد."
- هر جا کاری اصولی و محکم و استوار صورت می گیرد، بارزترین شاخصه ی آن، در نهادهای استاندارد متجلی می شود و هر جا نقص و خلاء وجود دارد، خروج از اصول استانداردها در آن بارز و مشهود است.





پیام رئیس سازمان ملی استاندارد ایران به مناسبت روز جهانی استاندارد



استانداردها از منازعات پرهیز می کنند و برای ایجاد اعتماد، به یکنواختی و هماهنگی در مقررات برای ایجاد توافق، بسترسازی می نمایند.

سازمان ملی استاندارد ایران با تفسیر روشنی که از اعتماد سازی در عرصه داخلی و بین المللی دارد. در طرح تحول نوین استاندارد سازی و به منظور تحقق شعار اقتصاد مقاومتی، اقدام و عمل تمام

توان خود را را برای ایجاد زبان مشترک در جهادی ملی به کار خواهد بست و در این راه هماهنگ و همقدم با دیگر خدمتگزاران دولتی و بخش خصوصی و با توکل به خداوند متعال و در سایه رهنمودهای مقام معظم رهبری و رئیس جمهور محترم برای کسب موفقیت های ملی و بین المللی و افزایش پوشش استاندارد برای کلیه محصولات تولید داخل و ایجاد اعتماد ملی و بین المللی گام های مستحکم تری را برخواهد داشت.

در این راه روز جهانی استاندارد را در کنار خانواده بزرگ استاندارد گرمی می داریم.

نیره پیروز بخت



همزمان با گستردگی تعاملات انسانی و رشد فناوری های اطلاعاتی و ارتباطی همکاری های اقتصادی و مبادلات تجاری میان کشورها در جهان امروز بیش از پیش گسترش یافته و در شرایط دوران پسا برجام، جمهوری اسلامی ایران در حوزه های تولید و خدمات خواستار سهم اصلی و واقعی خود در این ارتباطات جهانی است.

یکی از مهم ترین منازعات جمهوری اسلامی ایران با دنیای غرب، بر سر عدم اعتماد بین مردم مسلمان و سران کشورهای غربی به ویژه مسئولان دولت آمریکا از ابتدای پیروزی انقلاب اسلامی تا به امروز بوده است. "اعتماد" مفهومی است که در صورت بروز و حدوث میان دولت ها و ملت ها، زمینه ساز ارتباطات مؤثر و تعاملات نتیجه بخش خواهد بود. شعار امسال روز جهانی استاندارد "استانداردها اعتماد سازند" تنها در سایه تفاسیر مشترک درباره طرف های یک ارتباط یا داد و ستد در تجارت سودمند و بهره برداری از منابع در تجارت بین المللی، امکان پذیر است.

اخبار صنعت گاز مایع گردهمایی نمایندگان انجمن در استان ها





کتباً استعفای خود را از وظایف مربوطه در کمیته بازسازی، به هیأت مدیره محترم انجمن تسلیم نموده و جناب آقای عظیمی را که چهره ای توانا و با تجربه و شناخت کافی به صنعت گاز مایع دارد، برای این سمت پیشنهاد نمودم که خوشبختانه مورد تصویب قرار گرفت و لذا از این پس جناب آقای عظیمی به اتفاق جناب آقای خدادی وظایف مربوط به کمیته بازسازی را دنبال خواهند نمود.

• از آنجا که بر اساس مصوبه هیأت مدیره انجمن مقرر بود که انجمن در کمیته سهمیه ها در شرکت ملی پخش حضور جدی داشته باشد و این موضوع مورد تصویب مدیرعامل وقت شرکت ملی پخش قرار گرفته است لذا مقرر گردید جناب آقای قائمی که سابقه خدمتگزاری در آن شرکت را داشته و در این موارد از تجربیات مفیدی برخوردار است، مسائل مربوط به سهمیه ها و همچنین حضور در کمیته های انضباطی متشکله در پخش با حق رأی را از این پس دنبال کند و لذا شرکتها مسائل و مشکلات مربوطه را در این موارد از طریق ایشان پیگیری نمایند.

• در خاتمه استراتژی های دبیرخانه انجمن برای نمایندگان انجمن تشریح گردید.



ج- جناب آقای فاتح برائی عضو هیأت مدیره و مدیرعامل شرکت بوتان

- ضمن خوش آمد گوئی به همکاران که از راه دور و نزدیک در جلسه حضور یافته اند از بنیان برگزاری جلسه به ویژه جناب آقای خدادی سپاسگزاری می نمایم.
- از خود پرسیم چرا باید با هم باشیم و چرا تشکل گرائی؟
- بدون شک این باهم بودن است که عبور از سختی ها را میسر می سازد و نه اینکه هر کس راه خویش را برود.
- در مفاهیم مدیریت و سیاست بین المللی شاخصی به عنوان کسب و کار مطرح است.
- در محیط کسب و کار مقررات و موانع دست و پاگیری وجود دارد که فضا را برای تنفس ما تنگ می کند.
- همه ما منافع فردی و شخصی داریم و به موازات آن یکسری باورهای فردی که می تواند همسو با منافع سازمان باشد.
- هر چه همسوئی منافع ما با منافع سازمان بیشتر باشد از کار خود بیشتر لذت خواهیم برد.
- ای کاش این منافع با منافع صنفی هم همسو باشد و در نهایت نیز منافع ملی را تأمین کند.
- خوشبختانه آغاز فعالیت این صنعت در سال ۱۳۳۲ بر پایه تأمین منافع ملی و اجتماعی بنیان گذاشته شده است.
- چرا نباید بتوانیم در عین رقابت، رفاقت هم داشته باشیم.
- امید است با مساعدت و همیاری یکدیگر در اعتلاء هر چه بیشتر صنعت گاز مایع توفیق یابیم.

- بر اساس تصمیمات متخذه مورخ ۱۳۹۵/۰۸/۰۴ هیأت مدیره انجمن، از کلیه نمایندگان انجمن در استانهای کشور دعوت به عمل آمد که در ساعت ۱۰ روز دوشنبه ۱۳۹۵/۰۸/۱۷ در محل دفتر مرکزی شرکت پرسی ایرانگاز حضور یافته تا در جلسه ای که با مشارکت هیأت مدیره انجمن برگزار می گردد توجیحات لازم انجام گرفته، مسائل و مشکلات مربوطه را مطرح و رفع ابهام نمایند.
- در طی جلسه مذکور که در نهایت تفاهم و همدلی و در محیطی آکنده از عشق و محبت برگزار شد، اعضاء محترم هیأت مدیره نقطه نظرات و رهنمودهای لازم را ارائه کردند که به اختصار ذیلاً اشاره می گردد.



الف- جناب آقای خدادی نایب رئیس هیأت مدیره انجمن و مدیرعامل شرکت پرسی ایرانگاز

- نمایندگان انجمن باید از عنوان انجمن در راستای منافع و مصالح شرکتهای توزیع کننده تحت پوشش در استان مربوطه، حرکت کنند و نه صرفاً در جهت منافع شرکت متبوعه.
- نماینده انجمن باید دستورات و منویات دبیرخانه انجمن را الگوی اقدامات خود قرار دهد.
- در حال حاضر رویکرد وزارت نفت برند سازی و راه اندازی سوختگیری گاز مایع است و نمایندگان انجمن می بایست، این تفکر را در استان های مربوطه جا بیندازند.
- جناب آقای مهندس خلیلی به عنوان پیشکسوت صنعت تشکل ها را بنیان گذاشتند و ما باید در جهت تحقق اهداف خود در این راستا حرکت کنیم.



ب- جناب آقای دکتر کریمی دبیر انجمن

- با عرض سلام و سپاسگزاری از حضور همکاران ارجمند در استانها و هیأت مدیره محترم به لحاظ اتخاذ تصمیم نسبت به برپائی این گردهمائی، از میزبانی و مساعدت مدیرعامل، معاونین و همکاران شرکت پرسی ایرانگاز تشکر نمودند.
- راهی نداریم جز اینکه کنار هم باشیم و گرنه آسیب پذیر می شویم.
- بخشی از اقتصاد مملکت محسوب می شویم و ۳۰ هزار نفر سر این سفره نان می خورند.
- در سطح بالای صنعت هم اینک تفاهم و وفاق حاکم است.
- ابهامات را بر طرف کنیم و کارها را پیش ببریم.
- جزئیات شرح وظایف نمایندگان تشریح گردید.
- با توجه به اینکه انجام مسئولیتهای دبیر انجمن همزمان با دبیر کمیته بازسازی با تعارضانی روبرو بود لذا در راستای مصلحت های صنعت گاز مایع



- در سنوات گذشته دبیر انجمن غالباً از مدیران شرکتهای توزیع کننده بود و فرصت برنامه ریزی و فکر کردن را برای انجمن نداشت.
- از ۱/۵ سال گذشته ساختار انجمن تغییر کرده و به شکل کنونی ادامه یافت که در این خصوص از همفکری و پشتیبانی همه جانبه جناب آقای حدادی برخوردار بود.
- جناب آقای حدادی اساس کار نمایندگان انجمن را در ابتدای جلسه بیان داشتند.
- در گذشته انتخاب نمایندگان انجمن بر اساس سهمیه ای مورد انتظار شرکتهای بود ولیکن در حال حاضر شایستگی و مقبولیت نماینده و پیروی او از خط مشی های انجمن مورد نظر است.
- هم اینک به لحاظ رقابت های ناسالم، سالانه حدود یکصد میلیارد تومان متحمل ضرر می شویم.
- انتظار از نمایندگان انجمن این است که زمینه را برای رقابت های سالم آماده کنند و حتی الامکان تهدیدها را به فرصت تبدیل نمایند.
- جلسه در ساعت ۱۲:۳۰ با ذکر صلوات خاتمه یافت.



د- جناب آقای غفوریان خزانه دار و عضو هیأت مدیره و مدیر عامل شرکت اتان

- از سال ۱۳۵۶ حدود ۴۰ سال است که در این صنعت انجام وظیفه کرده و عضو هیأت مدیره بوده ام.
- از خداوند سپاسگزارم که فرصت برگزاری چنین جلسه سازنده ای را فراهم آورد.

گردهمایی نمایندگان انجمن در استان ها به روایت تصویر





مهندس خلیلی در گفتگو با تشکل‌ها



مهندس محسن خلیلی به عنوان یک تشکل‌گرای قدیمی و ریشه دار، تحت سخت‌ترین شرایط طی شش دهه متوالی این فعالیت را با جدیت دنبال کرده و در این راه، با دیدگاه‌ها و رفتارهای گوناگون مواجه بوده است.

بردباری و مدارای او در شنیدن سخنان متناقض، موجب شده است که همواره میانجیگری کارشناسانه او پذیرفته شود. با مهندس خلیلی درباره تعارض منافع بخش خصوصی با یکدیگر و همچنین تعارض نافع بخش خصوصی با دولت، گفتگو به عمل آمده است که در ادامه می‌خوانید:



آن‌ها حیاتی است و بدون یکدیگر نمی‌توانند زندگی عادی داشته باشند. آیا می‌توان تصور کرد عده‌ای بخواهند صادرات کنند اما تولیدی در داخل کشورشان نباشد یا تولید داخلی قدرت رقابت نداشته باشد؟ یا گروهی افراد واردکننده ورق فولادی باشند اما در داخل کشور تولیدکننده‌ای نباشد که این کالا را مصرف کند.

تشکل‌ها: جنابعالی در میان صنعتگران به مداراجویی و بردباری و کسی که می‌داند چگونه تعارض‌ها را به سازگاری تبدیل کند اشتهار دارید، تلاش‌های شما تا چه اندازه بر پایه‌های علمی - کارشناسی استوار است و تا چه اندازه به انگیزه‌های فردی شما مرتبط می‌شود؟

مهندس خلیلی: واقعیت این است که بدون مدارا و بدون بردباری هیچ فعالیت مفیدی را نمی‌توان ادامه داد. برخی افراد و گروه‌های اجتماعی از مدارا جویی و بردباری تصویری غیر دقیق دارند و این پدیده‌ها را فقط در حوزه اخلاق منحصر می‌کنند، در حالی که تجربه و دانش بشری نشان می‌دهد که مدارا جویی و بردباری و سازگاری، هر کدام نیروی واقعی در جهان انسانی هستند و می‌توانند منشا و سرچشمه اثر باشند، به این معنی که بردباری و مدارای همراه با درک و فهم دقیق از منافع فردی و ملی به جای خشم و تضاد، مسیری است که راه را برای توسعه منافع هموار می‌کند. سازگار شدن می‌تواند منافع همه را در بلندمدت برآورده کند، در حالیکه ناسازگاری و نابدباری، تنها منافع یک عده را به طور کوتاه مدت تأمین می‌نماید.

تشکل‌ها: نقش سیاست‌های اقتصادی کلان که از سوی نهاد دولت و نهاد مجلس اتخاذ و اجرا می‌شود در سازگاری و مدارا و یا در مسیر عکس آن کدامند؟ به این معنی که دولت‌ها با بخش خصوصی عموماً تضاد منافع پیدا می‌کنند و در جاهایی نیز به تعارض منافع می‌رسند. به طور مثال در حال حاضر نهاد دولت به دلیل کاهش قیمت نفت در بازارهای جهانی که درآمد آن کاهش یافته است، برای جبران این کسری درآمد، افزایش مالیات را به مثابه استراتژی در دستور کار قرار داده است که در تضاد منافع و تعارض با بخش خصوصی است. رخدادهایی مثل دستکاری در نرخ ارز و نرخ بهره و قیمت‌گذاری نیز سرچشمه اختلاف میان نهاد دولت و نهادهای خصوصی است، چه باید کرد که سازگاری پدیدار شود و برخوردهای غیرمفید به حداقل برسد؟

مهندس خلیلی: واقعیت این است که نهاد دولت فراگیرتر از نهادهای مدنی است و اختیارات گسترده‌ای دارد که البته وظایف سنگینی هم بر دوش دارد. امنیت داخلی شهروندان، امنیت مرزها و سرزمین در برابر یورش احتمالی خارجی‌ها باید به وسیله نهاد دولت تأمین شود. علاوه بر این دولت‌ها حتی دولت‌های حداقلی نیز وظیفه دارند آموزش و بهداشت عمومی را در سطحی قابل قبول فراهم کنند. بر اساس آن چه که تجربه بشری است در حال

تشکل‌ها: آقای مهندس، شما یک صنعتگر قدیمی مهم صنعتی به حساب می‌آید. بدون تردید در گام‌های اولیه برای حضور در تولید صنعتی، یکی از انگیزه‌های شما کسب سود بوده است. آیا می‌توان تصور کرد فرد یا گروهی فقط برای مسایل اجتماعی و نوع دوستی، سرمایه مالی و مادی و فکری‌اش را به کار گیرد؟

مهندس خلیلی: تا جایی که مطالعه دارم و رفتار و انگیزه‌های سرمایه‌گذاران در ایران و جهان را بررسی کرده‌ام جز عده‌ای انگشت‌شمار، کسانی که سرمایه‌گذاری را انتخاب می‌کنند قصد دارند سود ببرند. سود بردن از سرمایه، وقت و دانش، به آدمی انگیزه می‌دهد و در واقع پیگیری منافع شخصی است که موتور حرکت می‌شود. البته باید در چارچوب قانون، عرف، اخلاق و انسان دوستی و بدون رانت و فساد باشد، در این صورت فعالیت مفیدی است.

تشکل‌ها: در بحث‌هایی که میان روشنفکران و گروه‌های مرجع فکری وجود دارد استنباط این است که پیگیری منافع هر فرد، می‌تواند به زیان دیگری تمام شود. آیا با این تحلیل توافق دارید؟

مهندس خلیلی: همان‌طور که یادآور شدم پیگیری منافع فردی اگر در چارچوب قانون، عرف و اخلاق باشد و در آن بهره‌کشی و استثمار پیدا و پنهان نباشد، این پدیده را باید ارج نهاد چون راه را برای تحرک بیشتر هموار می‌کند. به قول جان لاک فیلسوف آزادی، اگر توافق باشد و آدمیان در هر فعالیتی به این فکر باشند که ضمن توسعه منافع خود، به منافع دیگران آسیب نرسانند، جامعه سالم، پایدار و بالنده خواهد شد.

تشکل‌ها: پیگیری منافع به طور فردی در هر سرزمین و طی هر دوره‌ای از تاریخ جامعه‌های بشری، وجود داشته و دارد. ایران نیز از این قاعده مستثنی نیست. به طور مثال، به نظر می‌رسد تولیدکنندگان با مصرف‌کنندگان تضاد منافع دارند. همچنین واردکنندگان با صادرکنندگان نیز در برخی از مقوله‌ها مثل نرخ ارز، تضاد منافع دارند. این گونه تضاد منافع‌ها را چگونه باید کالبد شکافی کرد؟

مهندس خلیلی: این تضاد منافع در ذات فعالیت‌های اقتصادی قرار دارد و



وزارت اقتصاد مسئولیت و وظیفه دارند که تورم را مهار کرده و اجازه ندهند دسترنج مردم آسیب ببیند؛ اما همه این وظایف نهاد دولت هنگامی با کامیابی انجام خواهد شد که با شهروندان به طور عام و با گروه های اجتماعی و اقتصادی به طور خاص سازگار باشند. نهاد دولت باید توجه داشته باشد که هزینه های تأمین امنیت داخلی یا خارجی، هزینه های آموزش و بهداشت و هر هزینه ی دیگری یا به طور مستقیم از مالیات بر درآمد شهروندان تأمین می شود یا به طور غیر مستقیم از فروش ثروت ملی به مردم. سیاست های کلان اتخاذ شده از طرف دولت ها باید به گونه ای باشد که بیشترین همگرایی را میان فعالان اقتصادی گوناگون پدیدار سازد. این کار موقعی به نقطه بهینه می رسد که تضمین کننده منافع ملی در کلیت خود باشد. نقطه مطلوبی که البته باید همراه با حرف و گفتگو و تبادل نظر باشد.

تشکل ها: پرسش آخر به رفتار نهادهای مدنی و کارفرمایان برمی گردد. بسیار می شنویم و می خوانیم که تولیدکنندگان می گویند بانکدارها به آن ها ستم می کنند یا می شنویم که بانکدارها بیان می کنند که بخش تولید به هر دلیل بدهی خود را نمی دهد. یا این که صادرکنندگان خواستار رهاسازی نرخ ارز هستند تا صادرات برایشان نفع داشته باشد و وارد کنندگان عکس این خواسته را طرح می کنند. شما چه روش هایی برای حل تعارض منافع پیشنهاد می کنید؟

مهندس خلیلی: همان طور که در بحث های قبلی مطرح کردم وجود تعارض منافع یک اصل پایدار است و در ذات فعالیت ها و نهادها قرار دارد، اما باید به سمتی برویم که این تعارض ها حل شوند یا ضرر آن ها کم و کمتر شود. به نظرم می رسد که گام اول این است که مفهوم تعارض منافع در ذهن فعالان اقتصادی به مسئله تبدیل شده و به درک مشترکی از این مقوله بنیادین برسند و اصل آن را بپذیرند که وجود دارد و باید با کمترین آسیب حل شود. پس از آن است که می توان گام های عملی را برداشت و روش های حل تعارض را که در دنیای مدرن آموزش داده می شود در ایران به کار گرفت. بنابراین طرفین مجادلات باید به این ذهنیت برسند که بازنده شدن طرف دیگر شاید در کوتاه مدت به نفع آن ها باشد، اما در بلند مدت، او نیز بازنده است.

اصول و مبانی مدیریت

بخش اول



گردآوری کننده: دکتر سید محمد کریمی

مکتب نئوکلاسیک

- سختگیری های کاری و مادی و عدم توجه به مسایل روحی و عاطفی کارکنان در مدیریت کلاسیک ها، باعث ایجاد و گسترش این مکتب شد.
- این مکتب تأکید بیش از حد به مسایل عاطفی و روابط انسانی دارد که همین امر به مرور باعث دوری و فاصله گیری از اهداف سازمانی می شود.

مکتب مدیریت مشارکتی

- این مکتب با تکیه بر نظام پیشنهادها و به مشارکت طلبیدن کارکنان، ایجاد شده است.
- این مکتب در ارتقاء سطح انگیزش، رضایت شغلی و بهبود وضعیت روحی کارکنان، مؤثر است.
- این مکتب باعث ترغیب کارکنان به بروز خلاقیت ها، نوآوری ها و همچنین ارتقاء سطح دانش و معلومات کاری آنان می شود.

مکتب مدیریت اقتضایی

- بر اساس این نظریه فعالیت های مدیران و تصمیم گیری آنان بر اساس اقتضای زمان، مکان، شرایط و امکانات موجود پایه گذاری می شود، زیرا اعتقاد بر این است که سازمان ها نیز همانند موجودات زنده برای ادامه حیات و بقای خود ناگزیر به تطبیق با محیط اطرافشان هستند.

مکتب مدیریت سیستمی (نظام گرا)

- در این مکتب، سازمان را با یک نگرش سیستمی یا یک نظریه کل گرا نگاه می کنند.
- سیستم عبارت است از مجموعه ای از اجزای بهم پیوسته که در تعامل با یکدیگر و برای یک هدف مشترک به فعالیت مشغولند.

تعریف مدیریت

- مدیریت؛ علم و هنر به کارگیری مؤثر و کارآمد منابع مادی و انسانی بر مبنای یک نظام ارزشی پذیرفته شده است.
- پنج نکته ی اساسی زیربنای مفاهیم کلی مدیریت:
- مدیریت، علم و هنر استفاده از ابزار و نیروی انسانی است.
 - مدیریت، بر هدایت تشکیلات انسانی، دلالت دارد.
 - مدیریت مؤثر، مبتنی بر تصمیم گیری مناسب و دستیابی به نتایج مطلوب است.

- مدیریت کارا، متضمن تخصص و مصرف مدبرانه منابع است.
- مدیریت بر فعالیت های هدف دار، تمرکز دارد.

سیر تحول مدیریت

- ۱- حرکت مدیریت سنتی به مکتب کلاسیک.
- ۲- رهیافت منابع انسانی به مدیریت یا مکتب نئوکلاسیک نظریه روابط انسانی، نظریه نیازهای انسانی.
- ۳- مکتب مدیریت اقتضایی
- ۴- مکتب سیستم ها (مدیریت سیستمی)
- ۵- مدیریت نوین

مکتب مدیریت کلاسیک

- اتکاء شدید به مدل انسان اقتصادی و انگیزه های مادی
- پرداخت مزد و پاداش بر اساس زمان سنجی و کار سنجی
- کاهش توجه به نقش افراد و نگاه به آن ها همانند نگاه به ابزار و وسایل کار
- عدم توجه به مسایل روحی و عاطفی کارکنان
- اتکاء شدید به قوانین و مقررات و سلسله مراتب



می کند، ورزش هایی مثل آیروبیک، پیاده روی، دوچرخه سواری و...

ذهن تان را فعال نگه دارید:

کار نکشیدن از ذهن و دادن استراحت طولانی به مغز، باعث فرسایش قدرت حافظه می شود، اما مطالعه کردن، حل جدول، حفظ کردن شعر و پرداختن به بازی های فکری روش های مناسبی برای پیشگیری از کند شدن حافظه بوده و بهتر است چند ساعت بعد از خواندن یک مطلب، سعی در به یادآوری آن داشته باشیم.

تغذیه مناسب:

داشتن رژیم غذایی مناسب از دیگر راه هایی است که می تواند به بهبود عملکرد حافظه کمک کند. متخصصان تغذیه بر این باورند که گنجانیدن غلات و حبوباتی مانند سویا، ذرت و عدس به دلیل دارا بودن ویتامین های گروه B و مغزهای خوراکی می تواند در طولانی مدت کارکرد ذهن را بهبود بخشد.

خواب تان را جدی بگیرید:

خواب کافی از موارد دیگری است که در کارکرد ذهن مؤثر است. کم خوابی و یا پر خوابی می تواند روی توانایی و به خاطر سپاری اطلاعات، اثرگذار باشد. برای داشتن خواب مفید بهتر است قبل از خواب، نوشیدنی های گازدار و غذاهای سنگین مصرف نکنید.

برگرفته از نشریه مشعل وزارت نفت

ذهن تان را به چالش بکشید!



ذهن، مجموعه ای است از هوش ذاتی، آموختنی ها و ادراک موارد دریافتی که در تشکلی واحد، مغز انسان را فرماندهی می کند. توانمندی انسان در بخاطر سپاری، یادآوری و ذخیره اطلاعات را نیروی حافظه می نامند. قدرت افراد به دلایل ارثی نسبت به هم، متفاوت است اما روش های مختلفی برای تقویت حافظه، وجود دارد که می توان از طریق آن ها قدرت ذخیره اطلاعات را در ذهن، ارتقا بخشید. حل جدول و پرداختن به بازی های فکری، بهترین راه به چالش کشیدن ذهن شماست.

فعالیت بدنی مناسب:

تحرک و تمرینات ورزشی، باعث افزایش جریان خون در کل بدن و به ویژه در مغز می شود حتی میزان کمی فعالیت بدنی به بهتر شدن حافظه کمک

پرهیزکاران چه کسانی هستند؟

چون این عمل بیانگر اعتقاد انسان به کمال خویش است، مایه عقب ماندگی اوست، زیرا قبول نقص ها، رمز تکامل و موجب کوشش برای جبران آنهاست و به همین دلیل اولیای الهی همیشه به تقصیر خود در مقابل وظایفشان در پیشگاه پروردگار معترف بودند و مردم را هم از بزرگ شمردن اعمال خویش نهی می کردند.

امام باقر (ع) در حدیثی می فرماید: "هیچکس از شما نباید به فزونی نماز، روزه، زکات و مناسک حج و عمره اش افتخار کند، زیرا خداوند پرهیزکاران را بهتر می شناسد."

تنها مالکیت حقیقی که انسان دارد، اعمالش است که تا ابد برایش می ماند اما چیزهای دیگر مانند مال، مقام، فرزند و ... همه را باید هنگام مرگ رها کند و از این لحاظ دست خالی به عالم دیگر برود.

پیام تسلیت

جناب آقای دکتر سید محمد کریمی

دبیر محترم انجمن

با اندوه فراوان در گذشت ناگهانی همشیره گرامیتان را تسلیت عرض نموده، برای آن مرحومه رحمت واسعه الهی و برای بازماندگان محترم سلامتی و طول عمر از خداوند بزرگ خواستاریم.

پیام تبریک

جناب آقای حجت اله عظیمی

دبیر محترم کمیته نظارت بر بازسازی و جایگزینی شیر و سیلندر

انتصاب شایسته جنابعالی را به عنوان دبیر کمیته بازسازی تبریک عرض نموده امید است با برخورداری از توانایی و تجربیات ارزشمندتان و انجام تعامل همه جانبه با ارگانهای ذیربط و شرکتهای توزیع کننده، کمیته بتواند بیش از پیش در امر خطیر ایمن سازی شیر و سیلندر توفیق یابد.

خبرنامه داخلی

ناشر: دبیرخانه انجمن صنفی کارفرمایان توزیع کننده گاز مایع ایران

نشانی: تهران - خیابان دکتر بهشتی - خیابان سرافراز - خیابان هفتم - پلاک ۱۷ - طبقه ۴ - تلفن: ۸۸۷۳۷۹۱۹-۸۸۷۳۴۸۶۲ - فکس: ۸۸۵۴۱۴۹۱
کدپستی: ۱۵۸۷۶۹۵۹۱۳ - پست الکترونیک: info@anjomanlpg.ir