



# خبرنامہ داخلی

انجمن صنفی کارفرمایان توزیع کننده گاز مایع ایران

- ۱۲۵۴

- در لحظه تحویل و دگرگشتن سال  
دست یه دست هم دهیم  
فرماندهی آنلاین توزیع سوخت  
اهم اخبار صنعت گاز مایع  
کارآفرینان به مثابه موتور محرکه تو  
خنده از دیدگاه روانشانسی  
گوناگون

فہرست



## در لحظه تحویل و دکر گشتن سال

نیاز، خواسته دل با او در میان گذاریم، باشد که او نیز به بی کرانگی  
دریای رحمت و کرم خود، ما را بی نیاز کند.  
پروردگار!! از اینکه ما را شایسته آفرینش خود ساختی و درهای  
بهشت زمین را بر ما گشودی، از تو سپاسگزاریم. اکنون، در لحظه  
تحویل و دگر گشتن سال، از تو می خواهیم که اندیشه‌ی ما را از  
هر آن چه که ناصواب است، بگردانی، بر زبان ما، جز سخن نیکو  
جاری نسازی، دل مان را سرای مهر کنی، به چشمانمان، نوری  
ببخشی که بتوانیم حتی در تاریک ترین لحظه‌های زندگی، تو را  
حاضر و ناظر ببینیم و ... تا سرانجام، تو خشنود باشی و ما  
رستگار.

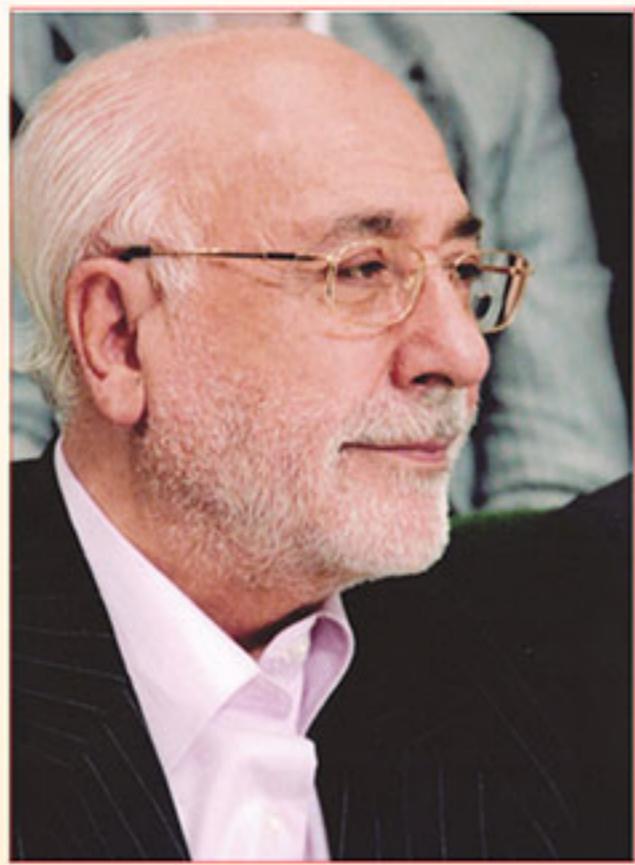
دیرخانه انجمن

بارگاه معرفت، درگاهی است بدون گیر و دار و حاجب و دربان، بارگاهی گشوده به روی خردمندان و هر آنکه شوق شناخت دارد و اهل تأمل و اندیشیدن است. ساکنان این آستان، کسانی هستند که به یگانگی پروردگار، رحمت و رافت او و نوری که از حقیقت وجود خود، به بندگان درگاهش می‌تابد، ایمان دارند و هماره در برابر مشیت او سرتسلیم فرود می‌آورند. در این روزها که شکوفه‌ها از تولد دوباره بهار می‌گویند و برآمدن سال نو را بشارت می‌دهند، اینک که همه‌ی هم میهنان مان خانه و کاشانه از هر چه پلیدی است می‌پالا یند و زنگار رنجش، آزردگی و اندوه از دل و جان خود می‌زدایند، شایسته است که با پروردگار خود، راز پگشاییم و به



## دست به دست هم دهیم

محسن خلایلی



و بی علاقگی به همدلی و همکاری های ملی و عمومی است که می تواند به رسم عوارض در دنیا که بر ما حاکم شود، اما این معضلات ریشه ای با وجود قابلیت های بزرگی همچون فرهنگ و تاریخ تمدن غنی، نیروی کار جوان و مستعد، منابع فراوان زیرزمینی، موقعیت استراتژیک جغرافیایی، بازار مصرف بزرگ داخلی و منطقه ای و زیر ساخت های قابل قبول می تواند در سایه ترجمان "توسعه" با معانی فوق الذکر که "انسانیت" و "اخلاق" محور آن است کشورمان را در مدار توسعه یافتگی قرار دهد؛ بنابراین به نظر می رسد باید "انسان" را محور قرار دهیم و تعریفی را مبنا قرار دهیم و معتبر سختی ها و تنگناها و مشکلات را با عشق و محبت و دوستی چراغان و افقی روشن را در انتهای راه برای جامعه رسم کنیم.

شاید تعریف ذیل، تعریف مناسبی برای توافق همکانی باشد:

"توسعه انسانی، توسعه ای است بر مبنای اولویت های رفاه انسانی که هدف آن تضمین و گسترش گزینه های مردم برای برابری هر چه بیشتر فرصت ها برای تمام جامعه و توانمندسازی آنان به صورتی که همه در فرآیند توسعه مشارکت کرده و از آن متعنت شوند." (گزارش توسعه انسانی سازمان ملل ۱۹۹۶) تعریفی که مؤلفه های آن در سند چشم انداز توسعه کشورمان در افق ۱۴۰۴ نیز مورد تأکید قرار گرفته است، یعنی رشد توأمان اقتصادی با عدالت اجتماعی و عزت و منزلت انسانی. باید در نظر داشت که توسعه دیگر امروز موضوعی داخلی نیست، بلکه موضوعی کلیدی و بین المللی است، چنان که از یک سو شاهد موفقیت های کشورهای موسوم به بریک (برزیل، هند، چین، آفریقای جنوبی، روسیه) هستیم و از دیگر سو متأسفانه لشکر کشورهای شکست خورده در این مسیر را مشاهده می کنیم (سومالی، سودان، رواندا، لیبریا، افغانستان، برونئی و...) (گزارش سال ۲۰۰۷، سازمان سرمایه برای

سال آتی را می توان سال سختی برای اقتصاد کشورمان پیش بینی کرد. تشدید فشارهای خارجی و کاهش درآمد ملی، بالطبع تأثیر خود را بر زندگی و معشیت روزمره ایرانیان بر جای خواهد نهاد. اما چگونگی غلبه بر این سختی یا به تعبیر یکی از اقتصادانان مطرح کشورمان نحوه خروج از این "تونل" می تواند وضعیتی دیگر را برای کشورمان رقم زند. کاهش درآمدهای نفتی می تواند به نارسایی بودجه به خصوص در بخش عمرانی و قطع امید از تصدی گرایی های دولت و قدرت گیری بخش خصوصی برای گذران امور کشور چنان که سیاست های راهبردی نظام نیز بر آن تأکید دارد (سیاست های اصل ۴۴) بیانجامد. اما به گمان خدمتگزار، نظیر این شاید موفقیت های با به تعبیری، تهدید فرصت ها در تاریخ کشورمان کم نبوده است، اما متأسفانه به سبب نبود یا نهادینه نشدن یک تعریف مشخص از "توسعه" در، بر همان پاشنه همیشگی چرخیده و به رغم جهش هایی در مقاطعی همچون: دوران ملی شدن صنعت نفت، اوخر دهه چهل، دهه هفتاد همچنان معضلات و مشکلات مان پا برجا و تداوم داشته است. چنان که ریاست محترم جمهور نیز در گفتگوی تلویزیونی اخیر خود از "بیماری های مزمن بهره وری پایین، تورم مستمر، واردات بالا و صادرات پایین" سخن گفتند. اما "توسعه یافتگی" چگونه وضعیتی است؟ شاید بتوان گفت: "توسعه"، "حذف" نیست و "جذب" است. جذب افکار، اندیشه ها، دوستی ها و محبت ها. "جذب" سرمایه های فکری، مالی، تکنولوژیک. "توسعه" با هم بودن است، مدارا و تسامح، پذیرفتن و درک دیگری است. خود را در پرتو کل دیدن و کل را جزئی از خود دانستن. "وحدت" و "همگرایی" در عین "کثرت" و "تنوع افکار و عقاید" در گستره ملی. توسعه یک اتفاق نیست، حاصل فکر است و عمل، "توسعه" ساختن است. عناصر و اجزا را گرد هم آوردن و داشته ها و دانسته ها از گذشته و حال را در جهت خواست ها و آمال آینده سمت و سو دادن. توسعه "با هم شدن" است، "ارتباط داشتن" و خود را "مطلق" ندیدن است. توسعه میانه روی و اعتدال است. توسعه فضیلت دانستن کار و تلاش است و تغییر مداوم در جهت ثبات. توسعه به تعبیر آمارتیاسن" چیزی نیست جز دستیابی به انواع آزادی ها.

درآمد سرانه پایین، رشد ناپایدار اقتصادی، جایگاه ضعیف در اقتصاد جهان، وابستگی شدید به درآمدهای نفتی، پایین بودن نرخ بهره وری، نرخ بیکاری و تورم بالا، فقر و نابرابری، عقب ماندگی های تکنولوژیک، رانت خواری و نظام ناکارآمد اداری و بی توجهی به مسئولیت ها و سرمایه اجتماعی و ... همه از مظاهر توسعه نیافتگی



همراهی و هم اندیشی موجبات تجمیع آثار وجودی و دستاوردهای عمومی را فراهم سازیم. "توسعه" بدون شک یک هنر رفتاری است که با برخورداری از سلوک و همراهی و همکاری حاصل می‌شود و بی‌تردید همه در زندگی خود مشاهده کرده ایم که حاصل تجمیع توانایی‌های انسان‌ها از جمع جبری نیروهای آن‌ها فزون‌تر است! حس این خدمتگزار سالخورده را باور داشته باشید: "توسعه" بیش از هر زمان دیگری برای ما ضروری و بیش از هر زمان دیگری نیز دست یافتنی است!

صلح). آنچه در نمونه‌های موفق مشخص است آن است که "تا هنگامی که دولت و جامعه همسوی هم کار کنند و نه در جهت متفاوت، دستاوردهای مطلوب توسعه می‌تواند حداقل در شرایط اقتصاد کلان حاصل شوند." (جفری هینز، مطالعات توسعه) و از سوی دیگر خشونت‌های داخلی، امر توسعه را در کشورهای توسعه نیافته ناممکن ساخته و توان ملی آن‌ها را به شدت تحلیل می‌برد. پس چه زیباست به جای آن که با فراموشی مصالح ملی اوقات خود را مصروف تضاد و تفرق نیروها کنیم با همکاری و

## فرماندهی آنلاین توزیع سوخت



جناب آقای مهندس مصطفی کشکولی مدیر عامل شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران در آئین معارفه خود در چهارم دی ماه جاری چنین اعلام داشت:



- وی در ادامه به موضوع قاچاق سوخت اشاره کرد و گفت: به دلیل یارانه‌ای بودن فرآورده و تفاوت شدید قیمت آن با کشورهای همسایه، زمینه قاچاق سوخت وجود دارد و لذا برای مبارزه با قاچاق سوخت باید چند کار اساسی انجام دهیم. از جمله در چرخه تأمین و عرضه که زیر نظر شرکت ملی پخش بازبینی انجام می‌گیرد، جاهایی که امکان نفوذ و تخلف است باید شناسایی شود.

در مراسم تودیع جناب آقای مهندس سالاری و معارفه جناب آقای مهندس کشکولی، جناب آقای مهندس رستم قاسمی وزیر محترم نفت فرمودند:

شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران به دلیل داشتن ماهیت خدماتی و مسئولیت‌های مختلف در برابر خدمات گیرندگان، کار سختی در مجموعه صنعت نفت انجام می‌دهد، وی با بیان این که خدمت رسانی کار سختی است و به دلیل گستردگی آن، در بسیاری از مناطق کشور، شرکت نفت را در چهره شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران می‌بینند، افزود: تا کنون رضایتمندی قابل قبولی از مجموعه شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران وجود داشته است.

- مرکز فرماندهی آنلاین توزیع سوخت در شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران راه اندازی می‌شود. این مرکز برای مدیریت و پایش لحظه به لحظه تمام اطلاعات مربوط به سوخت در سراسر کشور راه اندازی خواهد شد. تا کنون اطلاعات سوخت رسانی، توزیع و مصرف در مناطق کشور به روش سنتی جمع آوری می‌گردید که با راه اندازی این مرکز تمامی اطلاعات مربوط به تأمین، انتقال، توزیع و مصرف سوخت به صورت متمرکز و آنلاین جمع‌آوری و رصد خواهد شد.

- به گفته کشکولی، شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران، یکی از حساس‌ترین و تخصصی‌ترین بخش‌های مجموعه صنعت نفت است که کار برنامه‌ریزی در دریافت، تأمین، توزیع و انتقال فرآورده و همچنین کنترل موجودی فرآورده در مبدأ و مقصد را انجام می‌دهد و شریف ترین و نجیب ترین کارکنان در این مجموعه مشغول به کار هستند.

- مدیر عامل جدید شرکت ملی پخش با تأکید بر این که تأمین پایدار سوخت در کشور مشابه دم و بازدم حیاتی است و یک لحظه هم نمی‌توان آن را قطع کرد، افزود: امروزه در شرایط ویژه‌ای هستیم، بنابراین باید به شیوه مدیریت بحران، سامانه توزیع فرآورده در کشور را اداره کنیم.

- مصطفی کشکولی درباره وضعیت مصرف فرآورده‌های نفتی در کشور گفت: بر اساس آمارها، میانگین مصرف فرآورده‌های نفتی از یکم تا بیست و یکم دی ماه نشان می‌دهد روزانه به طور متوسط ۶۶۰۰ تن گاز مایع، ۶۰ میلیون لیتر بنزین، ۱۹۵ میلیون لیتر نفت سفید، ۱۱۳ میلیون لیتر نفت گاز و ۶۰ میلیون لیتر نفت کوره مصرف شده است.



## اهم اخبار صنعت گاز مایع

در سال ۱۳۹۱



### فروردين ماه

و تجدید نظر قرار گيرد.

- بر اساس پیشنهاد شرکت ملی پخش درباره تهیه نرم افزار جدیدی با هدف ارتقاء فرآیندهای نظارت بر عرضه و توزیع سیلندر گاز مایع در سطح کشور، بنابر تقاضای دبیرخانه انجمن جلسه‌ای با مشارکت اعضاء هیأت مدیره انجمن با مدیران ذیربسط شرکت ملی پخش برگزار و به دنبال آن نظرات کارشناسانه انجمن مبنی بر منسوخ شدن سیستم سفارشات کامپیوترا و در حال حاضر عدم وجود عوامل بازدارنده در فرآیند عرضه گاز سیلندری و تأکید بر این که معمولاً سیستم‌های سهمیه بندی و کوپنی در موقع بحران کاربرد دارد، به شرکت مذکور منعکس گردید.

### تیر و مرداد ماه

- با تشکیل کارگروهی متشكل از نمایندگان هیأت مدیره انجمن و کارشناسان خبره صنعت گاز مایع و با برخورداری از پیشنهادات واصله از شرکت‌های توزیع گاز مایع "مجموعه روش‌ها و مقررات عملیات" طی جلسات متعددی مورد بررسی همه جانبه قرار گرفت و نظرات و پیشنهادات اصولی در این خصوص به شرکت ملی پخش منعکس گردید.

- به دنبال ارسال دعوتنامه و درج مراتب در روزنامه اطلاعات، جلسه مجمع عمومی عادی سالیانه انجمن در روز یک شنبه ۱۸ تیر ماه سال جاری با حضور نماینده وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی و مشارکت قریب به اتفاق شرکت‌های توزیع گاز مایع در محل هتل صهرا، خیابان طالقانی تهران برگزار شد و پس از انجام تشریفات اداری و حقوقی مربوطه، با اخذ رأی از شرکت‌کنندگان، اعضاء جدید هیأت مدیره انجمن برای یک دوره سه ساله به شرح زیر انتخاب گردیدند:

- ۱- آقایان محسن خلیلی، حمید باقری، علی غفوریان، حجت ا... عظیمی، ناصر آزادیخواه، محمود رضا اکبری و مجید مرافق به عنوان اعضاء اصلی
- ۲- آقایان عبدالمجید کوهمرایی و اردشیر دادرس به عنوان اعضاء علی البدل
- ۳- آقایان حمید رضا تاجیک و اکبر فلاح تفتی به ترتیب به سمت بازرس اصلی و بازرس علی البدل

### شهریور و مهر ماه

- به لحاظ ادامه بحران ناشی از کمبود گاز مایع در مبادی جنوبی کشور و از آن سو، معضلات مربوط به امر واردات گاز مایع از آسیای میانه که منجر به گسترش نارسایی گاز مایع آن هم در آستانه ماه مبارک رمضان گردیده و پیمانکاران حمل را روانه ترک کار

• کمیته نظارت بر بازسازی و جایگزینی شیر و سیلندر ضمن بررسی علل گوناگون بروز حوادث ناگوار گاز سیلندری و تشخیص این که موضوع باس (فلنج) به نوبه خود نقش مؤثری در این زمینه دارد، لذا مقدماتی را فراهم آورد که به تدریج در آینده، ساخت باس، تحت کنترل و نظارت کمیته بازسازی قرار گرفته و برای آن استاندارد جداگانه، تعریف و تدوین شود.

• موضوع حفظ ایمنی میلیون‌ها خانوار مصرف کننده گاز سیلندر در سراسر کشور از طریق جلوگیری از ورود سیلندرهای نشت دار، در کمیته بازسازی مرکز مطرح و مقرر گردید به تدریج کلیه تأسیسات و سکوهای سیلندر پر کنی اعم از تأسیسات اصلی (مادر) و یا تحت پوشش (مردمی)، الزاماً مجهز به نوار نقاله (کانوانیر) و حوضچه آب تست (غرقابی) گردد.

• معضلات مربوط به کارت مجوز تردد رانندگان گازکش برای ورود به پالایشگاه‌ها که در موقع اخراج، استعفاء، بیماری و غیره آنان، به صورت بازدارنده‌ای کشنده مربوطه را بلا استفاده می‌نمود، به شرکت ملی پخش منعکس گردید.

• ضمن انجام هماهنگی‌های لازم فیما بین نمایندگان انجمن با مناطق شرکت ملی پخش در استان‌های مازندران و خوزستان، توسط شرکت مهندسی و بازرگانی فنی مخازن آلیاژدار، دوره آموزش ایمنی برای مدیران، کارشناسان، مسئولین فنی ایمنی و همچنین متصدیان سکوها و کلیه دست‌اندرکاران صنعت گاز مایع برگزار گردید.

### اردیبهشت و خرداد ماه

• با توجه به این که ملاحظه گردید در جریان اجرای عملیات توزیع گاز مایع سراسری، مندرجات مربوط به "مجموعه روش‌ها و مقررات عملیات گاز مایع" توسط برخی از نواحی و مناطق شرکت ملی پخش، مورد کم عنایتی قرار گرفته که نتیجه آن سبب ایجاد اختلال در اجرای ضوابط توزیع و ایمنی می‌گردد. لذا طی گزارشی مستدل از مدیر عامل محترم شرکت ملی پخش استدعا گردید مناطق و نواحی تحت پوشش آن شرکت، در این زمینه بذل مساعد بیشتری مبذول نمایند.

• بنا به پیشنهاد مدیر محترم عملیات شرکت ملی پخش، کارشناسان صنعت گاز مایع موظف گردیدند مجموعه روش‌ها و مقررات عملیات گاز مایع را مورد بررسی همه جانبه قرار داده و پیشنهادات مربوطه را منعکس تا دستورالعمل مذکور مورد بازبینی



## آبان و آذر ماه

- معضلات حمل شرکت هادر زمینه انتقال گاز مایع فراتر از سهمیه، از بندر عباس که از سوی مدیریت تأمین و توزیع شرکت ملی پخش به شرکت های توزیع کننده، تکلیف شده بود، به مدیر عامل شرکت ملی پخش منعکس و موضوع امکانات محدود حمل و توان مالی ضعیف شرکت ها و از طرفی بازوی تخلیه و بارگیری محدود در بندر عباس و در عین حال وجود ذخیره سازی ارزشمند در تأسیسات ری، نکاء و سنگ بست مشهد که حاصل بررسی های اصولی کارشناسان شرکت ملی پخش در ادور گذشته بوده است را بازگو کرده و استدعای رسیدگی و اتخاذ تصمیمات منطقی و منصفانه در این زمینه نمود.

## دی و بهمن ماه

- طی جلسه ای که بنا به درخواست دبیرخانه انجمن در شرکت ملی پخش با حضور معاون و مدیر بازرگانی و نمایندگان مدیریت های ذیربطری شرکت مذکور با مشارکت هیأت مدیره انجمن برگزار شد، هماهنگی گردید بددا مندرجات نمونه قرارداد فروش گاز مایع، توسط انجمن بررسی و نظرات پیشنهادی ارائه گردد که به همین ترتیب اقدام شایسته معمول و حاصل آن به شرکت ملی پخش ارسال شد.

## بر اساس آخرین مصوبات کمیته بازسازی مرکز:

- سکوی کلیه شرکت های توزیع کننده طرف قرارداد یا شرکت ملی پخش الزاماً بایست تا ۱۳۹۲/۳/۲۰ به نوار نقاله و حوضچه آب تست مجهز گردد.

## اسفند ماه

- اعضا هیأت مدیره انجمن در تاریخ ۹۱/۱۲/۰۶ به حضور مدیر عامل شرکت ملی پخش فراورده های نفتی ایران رسیده و مشکلات شرکت های توزیع کننده را مطرح و سپس مسئولین تأمین و توزیع آن شرکت در خصوص سیاست های شرکت ملی پخش در زمینه افزایش تولید گاز مایع، اطلاعات زیر را در اختیار قرار دادند:

به دلیل افزایش ۲۵ درصدی گاز مایع در پالایشگاه اصفهان و همچنین افزایش ۵۰ درصدی تولید گاز مایع در پالایشگاه ارak که تا میزان ۱۰۰ درصد ارتقاء خواهد یافت، لذا حمل گاز مایع از ترکمنستان به ایران قطع خواهد شد.

در آینده ای نه چندان دور پالایشگاه ماهشهر مطلقاً نیازمندی های گاز مایع خوزستان را تامین خواهد کرد و از استان لرستان به بعد از پالایشگاه ارak تغذیه خواهد شد.

تولید گاز مایع در پالایشگاه آبادان به زودی متوقف و تولید سایر فرآورده ها جایگزین آن خواهد گردید.

گاز واردہ از طریق کشتی به بندر عباس، حذف و گاز تولیدی پالایشگاه بندر عباس صرفاً به مصرف استان هرمزگان خواهد رسید.

نموده بود، مراتب طی معرضه های متعدد همراه با معضلات و پیشنهاد لازم، به مدیر عامل شرکت ملی پخش و سرانجام مقام محترم ریاست جمهور گزارش گردید.

• طی معرضه ای که حضور وزیر محترم صنعت، معدن و تجارت تقدیم داشت به استحضار رسانید مدت ۲ سال از ابلاغ آخرين افزایش قیمت خدمات گاز مایع سپری شده و در این مدت شرکت های توزیع کننده با افزایش هزینه های سنگین رو برو بوده و در نتیجه توان ادامه حیات از آنان سلب گردیده است و در نهایت استدعا نمود به منظور استمرار سلامت عرضه خدمات گاز مایع در سراسر کشور و اجتناب از تبعات ناشی از فقر شرکت های توزیع کننده، به نحو مقتضی و منصفانه ای نرخ خدمات گاز مایع، افزایش یابد.

• به موجب تصمیمات متخذه در کمیته بازسازی مرکز: آن دسته از شرکت هایی که به لحاظ نرسیدن به حد نصاب های مقرر، خرید گاز مایع آنان، مؤکول به واریز وجه سپرده مربوطه به حساب مشترک کمیته نظارت مرکز می باشد تا مادامی که به حد نصاب نرسیده اند از افزایش سهمیه محروم بوده و در صورتی که از واریز وجه سپرده به حساب مشترک اجتناب ورزند، با کاهش سهمیه نیز رو برو خواهد شد.

با توجه به طولانی شدن سابقه فعالیت شرکت های توزیع کننده در کشور، پس از بررسی های لازم، میزان حد نصاب برای سقف هزینه کرد و وجه سپرده بازسازی، برای هر گروه از شرکت ها، ده درصد افزایش یافت.

مقرر گردید شرکت های توزیع کننده، صرفاً مجاز به استفاده از یک نوع شیر سیلندر بوده و در صورت استفاده از شیر نوع دوم، الزاماً می بایست حداقل تا پایان سال ۱۳۹۱ نسبت به جمع آوری و تعویض آن، اقدام کند.

• به دنبال پیگیری و مراجعات متعدد هیأت مدیره انجمن به مبادی ذیربطری، سرانجام نابسامانی های نقدینگی و بحران های مالی شرکت های توزیع کننده مورد تأیید سازمان حمایت مصرف کنندگان و تولید کنندگان قرار گرفت و پس از انجام کارشناسی و هماهنگی های لازم، به منظور جلوگیری از بروز بحران در امر گازرسانی سطح کشور، مقرر گردید از تاریخ ۱۳۹۱/۷/۱۵، هزینه های توزیع گاز مایع از کیلوئی ۱۲۰۰ ریال به ۱۵۵۰ ریال افزایش یافته که به موجب آن نرخ فروش یک عدد گاز سیلندر ۱۱ کیلویی، بدون احتساب مالیات بر ارزش افزوده، از ۳۳۰۰ ریال به ۲۶۸۵۰ ریال ارتقاء یافت و به موازات آن در راستای ارتقاء سطح ایمنی شیر و سیلندر انبوه میلیونی مصرف کنندگان، میزان وجه سپرده بازسازی نیز از ۱۰۰ ریال به ازای عرضه هر کیلوگرم گاز مایع به ۱۳۰ ریال بالغ گردید.

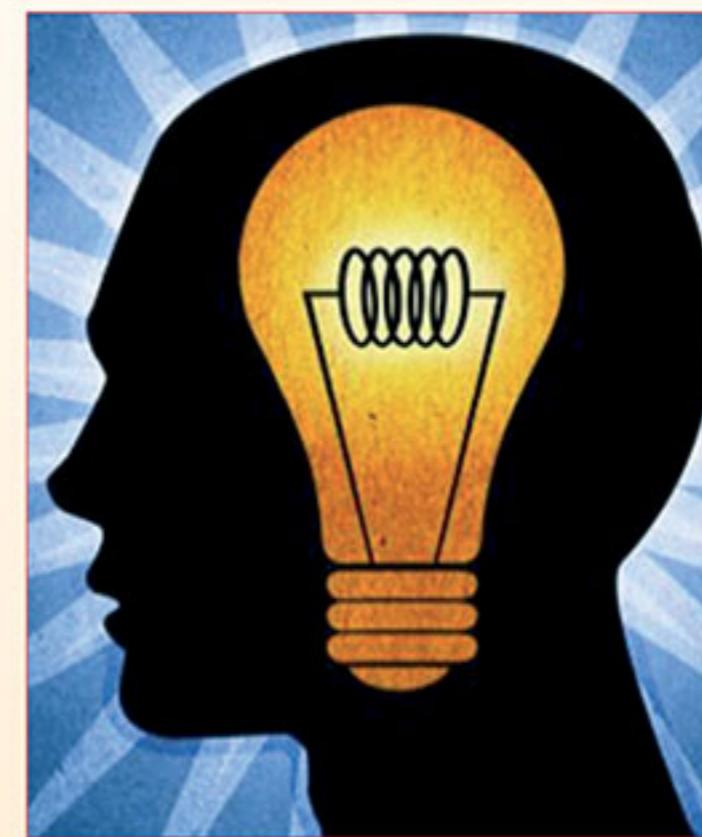


## کارآفرینان به مثابه موتور محركه رشد و توسعه اقتصادی



به ویژه آن که امروزه با جهانی شدن اقتصاد و صنعت، سرعت نوآوری و ارائه محصولات جدید به قدری سریع گشته که تغییرات، ابتكارات و بیهودهای در بازارهای تولید و فروش به امری عادی مبدل شده است. در این شرایط سازمان‌ها یا باید به نوآوری بپردازند و یا این که محکوم به فنا هستند.

یکی از عوامل بسیار مهم که بستر فعالیت مستمر کارآفرینان را فراهم می‌آورد، ارزش‌ها و فلسفه مدیریت و میزان حمایت مدیریت ارشد از افراد ریسک‌پذیر و نوآور است. تحقیقات صورت گرفته در این زمینه نشان می‌دهد که وجود خصوصیاتی در مدیریت ارشد سازمان همچون: تغذیه مالی برای شروع و راه اندازی طرح‌های نو، استفاده از ایده‌های جدید کارکنان، قدردانی از افراد ریسک‌پذیر و صاحب ایده، قدرت تصمیم‌گیری، قبول مسئولیت فعالیت‌های کارآفرینانه، پذیرش ریسک به عنوان خصیصه‌ای مثبت، تجربه نوآوری و حمایت از طرح‌های آموزشی کوچک، مبین حمایت مدیریت ارشد از کارآفرینی است. عامل مهم دیگری که بستر لازم را برای پرورش کارآفرینان را فراهم می‌سازد ایجاد "تفکر استراتژیک" در سازمان است. تفکر استراتژیک در دو سطح فردی و سازمانی با جامعیت و دوراندیشی خاصی که ایجاد می‌کند از یک سو باعث درک بهتر کارکنان از سازمان و محیط آن شده و منجر به خلاقیت‌های مکرر آنان می‌شود و از سوی دیگر زمینه ارتباطات و تعامل بیشتر مدیران و کارکنان را فراهم آورده و باعث بهره برداری از نبوغ و خلاقیت کارکنان در سازمان می‌شود و در این راستا اگر روزی فرا رسد که اکثر کارکنان سازمان در سطح فردی در زمینه کارآفرینی به طور استراتژیک فکر کنند، در آن صورت چشم اندازی مطلوب برای خود و سازمان در آینده در نظر خواهد داشت و در این قالب، شناختی بهتر از کل سازمان و محیط فعالیت آن به دست خواهد آورد و برای دستیابی به چشم انداز مطلوب و تطبیق سازمان با محیط، دست به خلاقیت و کارآفرینی خواهد زد.



در دنیای در حال تحول و پیشرفت امروز، کامیابی از آن جوامع و سازمان‌هایی است که بین منابع کمیاب و قابلیت‌های مدیریتی و کارآفرینی خود، رابطه معنی داری برقرار نمایند. در این مسیر جامعه و سازمانی می‌تواند حرکت رو به جلو و با شتابی داشته باشد که با ایجاد بسترهای لازم، نیروی انسانی خود را به دانش و مهارت کارآفرینی مولد تجهیز نماید تا آن‌ها با استفاده از این توانمندی ارزشمند، سایر منابع جامعه و سازمان را به سوی ایجاد ارزش و حصول رشد و توسعه، مدیریت و هدایت نمایند. در حقیقت کارآفرینان با مهارت و قابلیتی که در تشخیص فرصت‌ها و موقعیت‌ها و ایجاد حرکت به سوی توسعه این موقعیت‌ها دارند، پیشگامان حقیقی تغییر در اقتصاد و تحولات اجتماعی محسوب می‌شوند. تجرب حاصله در کشورهای پیشرفت‌هه و اقتصادهای رو به توسعه نیز تأکید می‌کند که "کارآفرینان موتور محركه رشد و توسعه اقتصادی" بوده‌اند.

با نقش و اهمیتی که کارآفرینان در فرآیند توسعه کشور دارند، امروزه بستر سازی مناسب برای جذب و رشد کارآفرینان در سازمان و جامعه، از اهمیت و ضرورت حیاتی برخوردار شده است.



## ۱۲ فروردین ماه

روز  
جمهوری اسلامی ایران  
مبارک



## خنده از دیدگاه روانشناسی



و فیلم های کمدی تماشا می کردند نیاز کمتری به مسکن برای تسکین درد گزارش شده است. خنده خستگی را برطرف و انرژی مثبت ایجاد می کند. بعضی روانشناسان بر این باورند که خنده موجب تخلیه انرژی های واپس زده و سرکوب شده می گردد و به تعادل روحی کمک می کند و به همین دلیل پس از خنده، احساس آرامش بر وجود انسان مستولی می شود.

می دانیم برخی از افراد خوشرو و بشاش و بعضی ها عبوس و اخم آلود هستند و کمتر می خنندند. این امر به مشرب خوش یا شوخ طبعی باز می گردد که از سویی ساختکارهای دفاعی و انطباقی انسان محسوب می شود و از سوی دیگر مبین نوعی دیدگاه کلی خوشبینانه نسبت به جهان است که دست در دست هم منجر به ایجاد یک ساختار احساسی سالم و سازنده در فرد می شوند و روابط او را بهبود می بخشدند. در مقابل، افراد عبوس ماسکی بر چهره دارند که در روابط با دیگران همچون دیواری، ضعف درون آن ها را پنهان می کند. ضعفی که مجموعه ای از حالات منفی مانند کاهش اعتماد به نفس، احساس بیم، وحشت و سوء ظن، خصومت، حقارت و عصبیت است. می توان گفت افراد عبوس، شخصیت انسانی خود را در پشت ماسکی که به صورت زده، زندانی کرده اند و سرانجام می توان گفت خنده دن و لبخند زدن مسئولیتی است که فرد نسبت به خود و دیگران و جامعه دارد که باید ادا شود. غلبه چهره های عبوس در یک جامعه حاکی از وجود نوعی آسیب شناسی روانی عمومی است که سلامت جامعه و آحاد آن را تهدید می کند.

خنده نشان دهنده شادی درونی انسان و لبخند بیانگر دوستی، عشق و محبت است.

خنده یکی از وجوه ممیزه انسان از موجودات دیگر است به عبارت دیگر خنده نوعی مکانیسم حفاظتی و ایمنی است که تنها بشر می تواند آن را برای حفظ سلامتی به کار گیرد. بیهوده نبوده است که در گذشته پادشاهان همیشه در دربار خود، دلکی داشتند تا اسباب انبساط خاطر آنان را فراهم آورد. خنده زبان پنهانی و مشترک همه افراد جهان یعنی زبانی است که همه آن را می دانند. اما با وجود اهمیت آن، مورد توجه کافی قرار نگرفته است. اغلب تصور می شود که خنده واکنشی مثبت نسبت به کمدی یا طنز است حال آن که خنده در اصل نوعی آواسانی اجتماعی است که موجب پیوند افراد با یکدیگر می شود.

خنده رفتاری غریزی است که در برنامه ریزی آن ژن ها دخالت دارند و در تعاملات اجتماعی خود را نشان می دهند. فرضیه های موجود درباره خنده وجوه گوناگون آن را مورد بررسی قرار می دهند. لبخند یکی از بازتاب های اولیه غریزی است که در نوزاد انسان مشاهده می شود که بعدها در مسیر تکاملی قرار می گیرد. یکی از ویژگی های خنده سرایت آن به دیگران است. قدیمی ترین راه ایجاد خنده قلقلاک دادن است. معمولاً قلقلاک نوعی ابراز محبت است و برخی معتقدند ریشه تمام بازی های است که به طور ذاتی، جنبه متقابل دارد و نوعی بد-بستان رابطه ای است. اما مهمترین وجه در تبیین خنده وجه اجتماعی آن است که در حضور مخاطب معنا و مفهوم پیدا می کند. خنده در جمع و موقعیت های اجتماعی ۲۰ بار بیشتر از تنهایی روی می دهد. در حقیقت خنده پیام یا نشانه ای است که برای دیگران ارسال می کنیم و وقتی مخاطبی نباشد ناپدید می گردد. خنده یکی از بهترین راه ها برای ایجاد استحکام و گرمی یک نوعی حمایت اجتماعی را فراهم می سازد که با ارتقاء کیفیت، رابطه افزایش سلامت جسمانی و روانی را در پی خواهد داشت.

در مورد تأثیر مثبت خنده بر سلامتی بسیار گفته اند و نوشته اند و در یک ضرب المثل ایرانی آمده که "خنده بر هر درد بی درمانی، دواست".

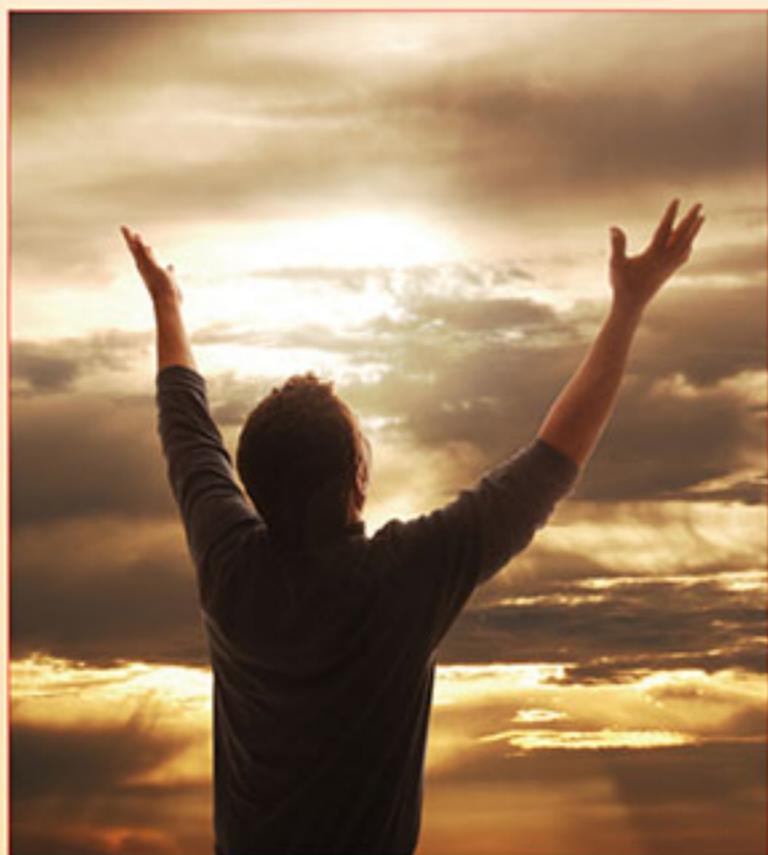
کاهش فشار خون و بیماری های قلبی، بهبود جریان خون و عملکرد دستگاه گوارش به خنده و افزایش مکرر آن نسبت داده می شود همچنین در بیمارانی که تحت عمل جراحی ارتوپدی قرار داشتند



## دل آرام گیرد به نام خدای

## صدای پای بهار می آید

دل سپردن، صفت همه آدمیان است و سر باختن در راه آن، ویژه جانان، در این میان، مهمترین نکته، برگزیدن معشوق است که هرچه نکویی هایش بیشتر باشد و معاibus کمتر، دلدادگی ژرفتر می شود و میزان وفاداری افزونتر، آنکه رویی نکو دارد، خلق و خوی خوش، هر دلی مسکن و ماوای اوست و آنکه هماره روی ترش کند و روانش مامن شیطان باشد، پاک نهادان روی از او بگردانند و تنها یاش گذارند، عاقلان نقطه پرکار وجود اما، به معشوقی دل می بازند که جمال و کمالش مطلق است و در کائنات، بی نظیر و بی بدیل، آنکه نخست واژه عشق را معنای جاودانه داد و سپس آنرا ارمغان دل آدمیان کرد، دل باختگان حق، لحظه های عمر را، با یاد او می گذارند و در طلب رضایتش، جان شیرین می گذارند.



از حضرت محمد مصطفی، پیامبر نور و رحمت(ص) نقل است که فرمود: "پروردگارم مرا فرمود که گفتارم ذکر خدا باشد و سکوتم اندیشیدن و نگاهم، عبرت آموختن"



اینجا ایران است، سرزمین طراوت و لطافت طبیعت و هرچه در طبیعت پاک و دوست داشتنی است، در اینجا هست، کوه، دریا، دشت، جنگل، رودخانه، آفتاب، آب و آسمان.

از قانون این طبیعت باشکوه، هر تولدی زیبا و با شکوه است و اینک نوید تولدی دورباره به گوش می رسد. بهار طبیعت، بازشنده شکوفه گل ها، جوانه زدن برگ درختان، سربرآوردن گیاه از خاک، عطر خوش نسیم فروردین، آفتاب مطبوع، ملایم و نوازشگر بهاری، نم نم باران، بوی برگ های خیس جنگل، جنگل دوباره متولد می شود، صدای بال پرستو می آید، هزاران گنجشک بر شاخسار درختان آواز چله ها شنیدنی است. بنفسه ها زیر درختان کهنه سربر می آورند و شکوفه های درختان چشم ها را می نوازد.

این همه زیبایی و طراوت، روح ما را به وجود می آود و قلبمان را روشن می کند. این تازگی و نشاط طبیعت و احساس لطیفی که به ما دست می دهد، می تواند شروع یک حرکت مثبت در آغاز سال باشد، یک تغییر و تحول شایسته، دعای تحويل سال یادتان هست؟ این دعای پر معنا از زمین و زمان شنیده می شود: "یا محول الحول و الاحوال" در چنین روزها و شب هایی که مبهوت خلقت او می شویم. نگاه و احساسمان را به هستی تازه کنیم تا به سوی بهترین حال ها رهنمون شویم. صدای پای بهار می آید، به بهار فکر کنیم تا شاد، با نشاط و پر لبخند باشیم. مثل طبیعت بهاری

## خبرنامه داخلی

ناشر:

دفترخانه انجمن صنفی کارفرمایان توزیع کننده گاز مایع ایران

نشانی:

تهران - خیابان دکتر بهشتی - خیابان سرافراز - خیابان هفتم  
پلاز ۱۲ - طبقه ۴ - تلفن: ۸۸۷۳۴۸۶۲-۸۸۷۳۷۹۱۹

فکس: ۸۸۵۴۱۴۹۱

کد پستی: ۱۵۸۶۸۳۵۵۱۱

پست الکترونیک: info@anjomanlpg.ir