



خبرنامه داخلی

انجمن صنفی کارفرمایان
توزیع کننده گاز مایع ایران

- ۱
- ۲و۳
- ۴
- ۴و۵
- ۵
- ۶
- ۷
- ۸

به نام خداوند جان و خرد

کز این برتر اندیشه برنگذرد

شماره پنجم و هشتم آبان و آذر ماه ۱۳۸۹

فهرست

اخلاق حرفه ای به عنوان یک ضرورت
اخبار صنعت گاز مایع
سبد جدید سوخت خودروها
ضرورتی به نام مدیریت زمان
هوش فرهنگی عامل رویارویی با تفاوت ها
دید بلند مدت، لازمه موفقیت در کسب و کار
رزیم غذایی، حافظ سلامت
گوناگون

**هدف مشترک،
سبب همدلی در کار گروهی
است**



اخلاق حرفه ای به عنوان یک ضرورت اجتناب ناپذیر

افزایش تعهد و مسئولیت پذیری بیشتر کارکنان از یکسو و از سوی دیگر کاهش هزینه های ناشی از کنترل را تأمین می نماید. امروزه مهمترین متغیر در موفقیت یک سازمان، اخلاق حرفه ای است. اصول اخلاق حرفه ای دارای بار و ارزش های والا بی است که رعایت آنها در سازمانها و هنجارهای اجتماعی، نقش آفرین است. اخلاق حرفه ای این قدرت را برای فرد یا در بعد یک سازمان فراهم می نماید که خود کنترل و خود بهبودگر باشند. رعایت اخلاق حرفه ای، قابلیت سازمانها را در کسب و کار، افزایش داده و هزینه های سازمان و جامعه را کاهش می دهد.

اخلاق حرفه ای که در رویکرد راهبردی، به مسئولیت های اخلاقی سازمان و بنگاه در قبال محیط مستقیم و غیر مستقیم معنا گردیده، در دهه اخیر مورد توجه بسیاری از سازمانها قرار گرفته است. نظام اخلاقی حرفه ای، مجموعه قواعدی است که تعهدات و مسئولیت های مربوطه به رفتارهای شغلی یک حرفه را که همه کارکنان آن حرفه، موظف به انجام آن هستند، با توجه به منافع قانونی ذینفعان، کارکنان و همکاران تجاری آنها، بیان می کند. حاکمیت اخلاق حرفه ای، منافع زیادی برای سازمان، از بعد داخلی و جنبه های بهبود روابط، افزایش جو تفاهم و کاهش تعارضات،



خبر صنعت گاز مایع



۱- تلاش جهت افزایش عادلانه قیمت گاز مایع

- تفاوت قیمت بین حامل‌های انرژی با گاز مایع، سبب می‌شود تقاضا برای این فرآورده فزونی یافته و با کاهش یارانه‌ها این تقاضا شدت بیشتری یابد که به علت قلت عرضه این فرآورده و عدم وجود امکانات لازم، پاسخگویی به مصرف کنندگان دچار تعارض خواهد شد.
- در خاتمه استدعا گردید متولیان امر در خصوص متناسب نمودن قیمت گاز مایع در دو بخش خرید گاز مایع از شرکت ملی پخش و افزایش قیمت خدمات گاز مایع، به نحوی که سبب عدم جانشینی گاز مایع با فرآورده‌های مشابه و به علاوه پوشش دهنده هزینه شرکتهای توزیع کننده و سود عادلانه باشد تصمیمات مقتضی اتخاذ فرمایند.

۲- قرارداد جدید نحوه فروش گاز مایع

- در خصوص نمونه جدید قرارداد فروش گاز مایع که اخیراً از طریق مدیریت محترم بازرگانی شرکت ملی پخش به شرکتهای توزیع کننده ارسال شده است، در بسیاری از مناطق پخش، فروش حواله گاز مایع را موقول به امضاء آن نمودند. همانگونه که در شماره قبل نیز به آگاهی رسانید طی مهلتی که تا پایان شهریور ماه جاری تحصیل گردیده بود، پس از دریافت نظرات و پیشنهادهای شرکتهای توزیع کننده و انجام کارشناسی‌های لازم توسط مشاورین حقوقی، نمونه قرارداد پیشنهادی که بر اساس وظایف حاکمیتی شرکت ملی پخش و تصدی گری شرکتهای توزیع کننده، تنظیم یافته است طی نامه شماره ۵۸۵۱-۸۹ در مورخ ۱۳۸۹/۷/۲۰ برای مدیریت محترم بازرگانی شرکت ملی پخش ارسال گردید.

- با توجه به اینکه اخیراً برخی شرکتهای توزیع کننده تک تأسیساتی به این انجمن مراجعه و اعلام می‌داشتند که از طرف مدیران پخش مناطق ذیربسط به آنها ابلاغ گردیده که الزاماً باید نمونه قرارداد اولیه ارائه شده را امضاء نمایند، لذا طی نامه شماره ۵۸۶۷ مورخ ۱۳۸۹/۸/۱۰ از جانب آقای عرب حقی مدیر محترم بازرگانی شرکت ملی پخش استدعا گردید اجازه دهنده تا انجام بررسی‌های لازم بر روی قرارداد پیشنهادی و نهایی شدن قرارداد مرضی‌الطرفین، از اخذ امضاء قرارداد اولیه جلوگیری به عمل آید تا انشا... قراردادی یکسان بین کلیه شرکتهای توزیع کننده و شرکت ملی پخش که در آن حقوق و مسئولیت‌های طرفین مورد توجه قرار گرفته باشد، منعقد گردد.

۳- موضوع الزام شرکتها به عرضه خدمات از طریق کارت اشتراک

- همانگونه که در شماره قبل به آگاهی رسانید متأسفانه با کم عنایتی متولیان ذیربسط نسبت به علل ریشه‌ای موضوع افزایش

- در مورخ ۱۳۸۹/۷/۲۰ طی معرفه‌هایی که همزمان برای وزرای محترم نفت و بازرگانی و همچنین ریاست محترم ستاد مدیریت حمل و نقل و سوخت کشور ارسال گردید به موارد زیر اشاره شد:

- در اخبار منتشره در رسانه‌های گروهی و دستگاه‌های ارتباط جمعی مطالبی مبنی بر اجرای قریب الوقوع طرح کاهش یارانه حامل‌های انرژی منتشر گردیده است که بیانگر افزایش قیمت خرید فرآورده‌های نفتی و از جمله گاز مایع بوده در حالی که از میزان آن، مطلبی به میان نیامده است.

• در صورت افزایش قیمت بنزین و همچنین قیمت گازوئیل که شرکتهای توزیع کننده ناگزیر جهت حمل گاز مایع از مبادی تأمین به تأسیسات سیلندر پر کنی سالانه ۱۳۰ میلیون کیلومتر و از تأسیسات سیلندر پر کنی به مصرف کننده نهایی به طور متوسط ۲۵۰ میلیون کیلومتر (رفت و برگشت)، طی طریق می‌نمایند. در امر توزیع، متحمل هزینه‌های بسیار سنگینی خواهند گردید و برای تأمین نیازمندیهای خود باید تورم ناشی از افزایش قیمت حامل‌های انرژی را پاسخگو باشند.

• کاهش واردات گاز مایع، سبب گردیده است شعاع حمل آن سالانه از ۸۰۰ کیلومتر به ۱۲۰۰ کیلومتر بالغ گردد که بنوبه خود هزینه‌های زیادی به بار آورده است و از طرفی از ابتدای سال جاری شرکتهای توزیع کننده با افزایش حقوق و دستمزد مصوب شورایعالی کار روبرو گردیده اند در حالیکه قیمت آنها هیچگونه ارتقاء نیافته است.

در پایان اشاره گردید در صورت افزایش قیمت هر یک از فرآورده‌های مورد اشاره و عدم افزایش قیمت گاز مایع، تقاضا برای مصرف آن رو به فزونی نهاده و با کمبود آن در سطح کشور مواجه خواهیم شد و لذا استدعا دارد همزمان با سایر حامل‌های انرژی، افزایش قیمت گاز مایع و خدمات آن نیز مورد عنایت جدی واقع شود.

- در مورخ ۱۳۸۹/۷/۲۷ طی معرفه‌ای که به محضر ریاست محترم جمهور تقدیم گردید، ضمن تقدیر از شجاعت، درایت و عزم جرم معظم له در اجرای طرح ملی هدفمند کردن یارانه‌ها، باستحضار رسانید:

• چنانچه یارانه هر یک از فرآورده‌های نفتی به ویژه بنزین و گازوئیل کاهش یافته و قیمت گاز مایع و خدمات آن متناسب با قیمت آنها تعیین نگردد، به لحاظ عدم توازن بین عرضه و تقاضا و ارتقاء هزینه‌های تحمیل شده به شرکت‌های توزیع کننده، تأمین نیازمندیهای این فرآورده در سراسر کشور با نارسايی جدی روبرو خواهد شد.



۴- برخورد با عاملین نصب غیرمجاز تجهیزات گاز مایع سوز

مرقومه شماره ۱۷۳۰-۱۱۲۹۴۳ مورخ ۸۹/۶/۱۰ وزیر محترم نفت حاکی است که پس از اعمال سهمیه بندی مصرف حامل های انرژی به ویژه بنزین موتور خودروها، برخی کارگاهها بنابر درخواست صاحبان خودروها، به صورت غیرمجاز اقدام به نصب تجهیزات گاز مایع سوز بر روی خودروها نموده و با توجه به اینکه مالکان اینگونه وسائل نقلیه فاقد مجوز برای تأمین سوخت از جایگاههای مربوطه می باشند، لذا اقدام به استفاده از سیلندر گاز مایع کرده و از این طریق سبب بروز چالش در تأمین گاز مصرف کنندگان واقعی گردیده اند. ضمن اینکه این عمل از نظر ایمنی نیز مخاطرات جدی برای استفاده کنندگان و اطرافیان آنها به دنبال می آورد لذا به کلیه استانداران محترم و نیروهای انتظامی در سراسر کشور ابلاغ می گردد به منظور جلوگیری از بروز حوادث جبران ناپذیر، با خاطریان مربوطه اعم از مراکز فنی و کارگاههای نصب و نیز صاحبان اینگونه خودروها، برخورد مقتضی انجام پذیرد.

۵- انتصاب نمایندگان جدید انجمن در ۴ استان

به موجب مصوبه مورخ ۱۳۸۹/۵/۲۴ هیات مدیره انجمن، از این تاریخ نمایندگان انجمن در استانهای فوق الذکر به شرح زیر تعیین و معرفی گردیدند:

- الف- استان فارس: جناب آقای امین نعیمی
- ب- استان هرمزگان: جناب آقای عیسی برونه
- ج- استان گیلان: جناب آقای ابراهیم گنجه سوقة
- د- استان گلستان: جناب آقای علی ستارزاده

تقاضای گاز مایع که ناشی از عدم تناسب قیمت آن با سایر فرآوردهای نفتی است و بدون توجه به شرایط اقتصادی و امکانات محدود عملیاتی شرکتهای توزیع کننده، مرتباً پیگیر عملیاتی کردن کارت اشتراک می باشدند که در این خصوص ضمن اینکه واقعیت های امر به مدیر عامل محترم شرکت ملی پخش منعکس گردید، سازمان محترم حمایت از مصرف کنندگان و تولید کنندگان نیز با اشرافی که به مسائل داشتند با موضوع برخورد منطقی به عمل آورده و نامه کارشناسی شده ای، به حضور وزیر محترم نفت منعکس کرده و مشکلات این امر را اعلام نمودند.

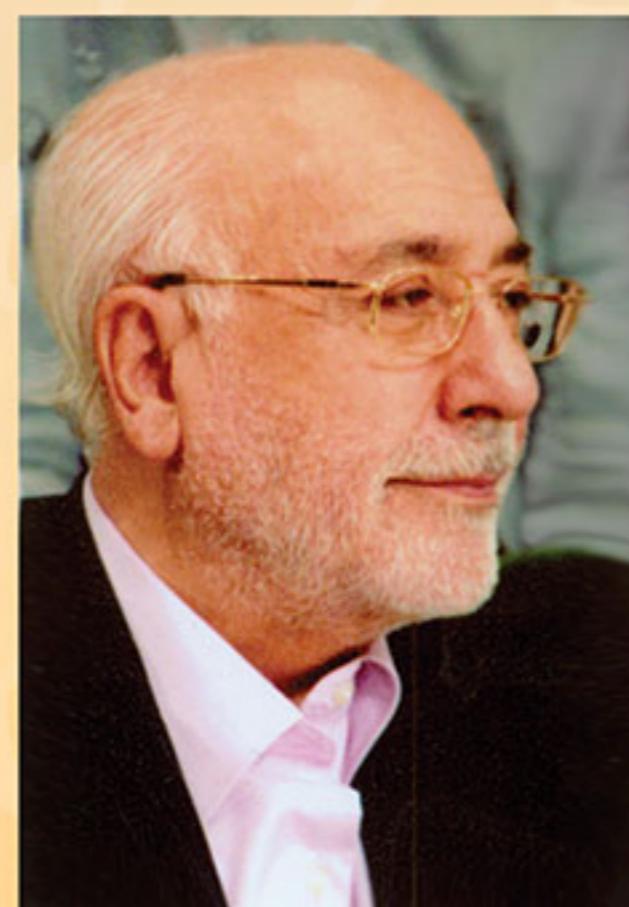
در همین ارتباط طبق دعوت مدیریت محترم عملیات شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران، جلسه ای با حضور اعضاء هیأت مدیره این انجمن در مورخ ۸۹/۷/۲۵ با مشارکت کارشناسان آن شرکت و سازمان حمایت، برگزار گردید که طی این جلسه، عوامل محترم شرکت ملی پخش کماکان مصراوه با روش عرضه خدمات گاز سیلندر از طریق کارت اشتراک با این تصور که کنترل گاز مایع تسهیل گردیده و مصرف کاهش پیدا خواهد نمود اصرار داشته و تأکید بر نظام مند شدن کارت اشتراک داشتند و در حالیکه هیأت مدیره انجمن با استدلال و بیان واقعیت های کنونی مالی و عملیاتی که پاسخگوی این مقصود نبوده و مشکل را هم بر طرف نخواهد کرد، در خصوص معضلات و محدودیت های شرکتهای توزیع کننده پافشاری نمودند و نمایندگان محترم سازمان حمایت شرکت کننده در جلسه نیز از مواضع شرکتهای توزیع کننده منصفانه و عادلانه حمایت کردند.

نشستی سرشار از عشق و معنویت



خود تا آخرین نفس ادامه می دهیم.

- عمر این تشکل حدود نیم قرن است که در آن، فرهنگ انباسه وجود دارد.
- از خداوند می خواهیم به ما خدمتگزاران لطف کند تا توفیق یابیم تا صنعت گاز مایع و آبرویمان را حفظ کنیم.
- عاشقانه از کلیه همکاران رضایت دارم و برای همه دعا می کنم و اعتراف می نمایم تشکل به این مهربانی و صفا هرگز ندیده ام.
- در این نشست به پاس ۶۰ سال تلاش و خدمات ارزشمند جناب آقای مهندس خلیلی در صنعت کشور، به عنوان یادگاری از سوی اعضای انجمن، تابلو فرش نفیسی که نقش آن تداعی کننده همبستگی و دنباله روی یک تشکل از مرشد خود بود، به ایشان اهداء گردید.



به شکرانه سلامتی جناب آقای مهندس خلیلی ریاست محترم هیات مدیره انجمن، بنا به دعوت جناب آقای مهندس امام جمعه به صرف نهار، اعضا هیات مدیره انجمن نشست صمیمی و پرباری را در روز سه شنبه یازدهم آبان ماه جاری برگزار کردند و طی آن، یکایک اعضای هیات مدیره و حاضرین، از جناب آقای مهندس خلیلی به عنوان یکی از چهره های برتر و پرچمدار کارآفرینان و صنعتگران ماندگار کشور و از جمله افراد مومن و خاص درگاه خداوند که عاشق ایران و ایرانی هستند، سخن گفته و از این بزرگمرد گرامایی به عنوان پایه گذار صنعت گاز مایع و بنیانگذار تشکل های صنفی و صنعتی نام برداشتند. جناب آقای مهندس خلیلی نیز همچون همیشه در نهایت فروتنی و عشق و صفات ارزشمندی را یادآور شدند که بخش هایی از آن ذیلاً اشاره می گردند:

- ما منافع عامه بوده و خدمتگزار مردم هستیم و با ایفاء مسئولیت های



سبد جدید سوخت خودروها در کشور



احداث جایگاه های متوسط و کوچک برای خودروهای دیزلی از سوی بخش خصوصی، از دیگر برنامه های وزارت نفت برای توسعه و به کار گیری سوخت خودروهای دیزلی در کشور است. وی همچنین اضافه کرد: استانداردهای بین المللی آلاندگی خودروهای دیزلی نسبت به بنزین خیلی سخت گیرانه تر است. وی ادامه داد: به ازای هر کیلومتر مسافت طی شده با موتورهای دیزلی، ۲۰ کمتری منشر می شود به طوری که خودروهای دیزلی ۳۰ درصد کمتر از خودروهای بنزینی آلاندگی دارند. همچنین بازده خودروهای دیزلی ۳۰ درصد بیشتر از خودروها بنزینی است.

معاون برنامه ریزی و نظارت بر منابع هیدروکربوری وزیر نفت از کاهش تدریجی سهم بنزین و افزایش سهم گازوئیل در سبد سوخت خودروها خبر داد و گفت: رویکرد آتی کشور توجه ویژه به خودروهای دیزلی است. ایشان افزود در این سبد سهم گاز مایع در افق چشم انداز، بیش از دو برابر خواهد شد، سهم دیزل سبک سه برابر و CNG در مقایسه با بقیه حامل ها، سهمی متوازن و متناسب خواهد داشت. وی از سهم قابل توجه سوخت خودروهای دیزلی سبک در افق چشم انداز خبر داد و گفت: هدف از این اقدام، تنوع بخشی بیشتر به سبد سوختی، توجه به زیر ساختهای کشور، همچنین توجه به نوع تجهیزات، راندمان، مسائل فنی، اقتصادی و زیست محیطی است. ایشان با بیان اینکه به تدریج سهم بنزین در سبد سوختی کاهش می یابد افزود: به دلیل برتری ها و مزیت های نسبی سوخت دیزلی نسبت به بنزین، برنامه ها و سیاست های ما، با توجه به این موضوع رقم می خورد. وی رویکرد بهینه در بخش حمل و نقل را توجه ویژه به استفاده از گازوئیل خواند و گفت باید به سمت تولید موتور ملی دیزلی سبک حرکت کرده و ناوگان آن را توسعه داد. معاون برنامه ریزی و نظارت بر منابع هیدروکربوری وزیر نفت گفت: در این زمینه وزارت نفت برنامه دارد گازوئیل کم گوگرد در حد استانداردهای یورو ۵ تولید و از سوی دیگر بسترها لازم را برای توزیع گازوئیل (در صورت توسعه بینه خودروهای دیزلی سبک)، ایجاد کند. وی ادامه داد

ضرورتی به نام مدیریت زمان



در بین همه منابعی که در اختیار داریم، زمان با ارزش ترین آنهاست لیکن به اندازه اهمیت خود، از جایگاه و منزلتی شایسته برخوردار نیست. علت بیشتر شکست های جبران ناپذیر زندگی فردی، اجتماعی و شغلی افراد، عدم استفاده مطلوب از زمان است. زمان تنها سرمایه ای است که می توان از طریق آن، به همه خواسته های خود رسید، ولی هیچ نیرویی در جهان وجود ندارد که بتواند لحظه ای از دست رفته را دوباره بازگرداند. آیا تاکنون فکر کرده اید که عمر انسان محدود و با تیک تاک ساعت هر لحظه کمتر و کمتر می شود و تنها با اعمال مدیریت زمان است که می توان به آرزوها و خواسته های خود رسید.

غالباً عده کمی از مردم قدر وقت را می دانند در حالیکه سایرین همواره افسوس زمان از دست رفته را می خورند و برای زمان حال و آینده خود برنامه مؤثری هم طرح ریزی نمی کنند. اهمیت و توجه به زمان در فرهنگ ها و زبان های مختلف دنیا به طور جداگانه ای مورد تأکید قرار گرفته است. در اکثر جوامع و فرهنگها به دلیل کمیابی و ارزشمندی زمان، آنرا با طلا مقایسه می کنند در شرایطی که بین این دو تفاوت های ملموس وجود دارد و از جمله اینکه برخلاف طلا، زمان قابلیت خرید و فروش، ذخیره کردن و... را ندارد و در حالیکه زمان می تواند طلا تولید کند. طلا هرگز قادر به تولید زمان نیست. یکی از مطلوبترین راه های استفاده از زمان، به کار گیری دائمی و هوشیارانه مدیریت آن است. مدیریت زمان یعنی این که کنترل زمان را در دست بگیریم و اجازه ندهیم حوادث ما را هدایت کند و به تعبیر دیگر انسان اگر در برخورد با جریانهای زندگی به طور انفعالی عمل کند، فرصت محدود عمر از دستش خواهد رفت



و همه افراد موفق در یک موضوع با یکدیگر اشتراک دارند و اینکه در مقاطع مختلف زندگی به طور جدی روی سرمایه زمان خود و نتایج آن به تفکر پرداخته و از مدیریت زمان ببره گرفته اند. برای رسیدن به مقصود و لذت بردن از زندگی و داشتن روحیه خوب، یک روز خوب را با صبحی زیبا شروع کنید ، از اهداف بلند مدت خود فهرستی تعیین کنید و از نظر اولویت درجه بندی نمایید، فهرست کارهای روزانه خود را با قید درجه اولویت تنظیم کنید، هر روز کاری را با کارهای مهم شروع نمایید. همیشه از خود بپرسید هم اکنون بهترین کاربرد وقت من چیست؟ هر ورق کاغذ را فقط یکبار از زیر دست تان بگذرانید. کارهای قابل واگذاری را مشخص و به دیگران تفویض کنید، از انجام همزمان کارها بپرهیزید. برای ارزیابی کارآیی خود فهرست زمانبندی شده را مرور کنید. هر روز زمانی را در آرامش به فکر کردن اختصاص دهید، هرگز در انتظار زمان نباشید زیرا کسانی که در انتظار زمان نشسته اند، آن را از دست خواهند داد.

هوش فرهنگی عامل رویارویی با تفاوت‌ها



شرکاء، رقیبان، دولتمردان و دیگر بازیگران تجاری رو برو می‌باشند. اگرچه به طور فزاینده‌ای از مرزها عبور کرده ایم و موانع کسب و کار، مهاجرت، سفر و تبادل اطلاعات را کنار زده‌ایم، ولیکن مرزهای فرهنگی به راحتی از میان نمی‌روند و از آنجا که فرهنگ تا حد زیادی نامریی است، از این رو جنبه‌ای از تجارت جهانی، غالباً مورد چشم پوشی واقع می‌شود.

هوش فرهنگی دامنه جدیدی از هوش است که ارتباط بسیار نزدیکی با محیط‌های کاری متنوع دارد. هوش فرهنگی به افراد اجازه می‌دهد تا تشخیص دهنده دیگران چگونه فکر می‌کنند و چگونه به الگوهای رفتاری پاسخ می‌دهند و در نتیجه موانع ارتباطی بین فرهنگ‌ها را کاهش داده و به افراد قدرت مدیریت تنوع فرهنگی می‌دهد و همچنین اثر بخشی سازمان، مدیر، کارکنان و تعاملات بین فردی را در محدوده گسترده‌ای از محیط‌های اجتماعی، افزایش می‌دهد. انسان شناسان دریافت‌های اند زمانی که تعاملی صورت می‌گیرد که آنرا درک نمی‌کنیم، افراد تعایل دارند دیگران را غیر عادی، غیر طبیعی و یا نادرست تفسیر کنند. آگاهی از تفاوت‌های فرهنگی، اولین گامی خواهد بود که به سوی درک یکدیگر و ایجاد محیط مثبت کاری برمی‌داریم. آنچه که باید در تفاوت‌های فرهنگی مورد توجه قرار گیرد به شرح زیر است:



جهانی شدن نتیجه تغییرات چشمگیری است که در اقتصاد، سیاست و تکنولوژی اتفاق افتاده است. امروزه در ارتباط با کسب و کار، به خارج کشور و به میان اهالی سایر فرهنگ‌ها می‌رویم و حتی شاهد آن هستیم که در شهرهای خودمان هم بیشتر همکاران، مشتریان و مردم، به طور مشهود فرهنگ‌های متفاوتی دارند و به خوبی می‌دانیم که ویژگی‌های فرهنگی بر نحوه رفتار مدیران با زیر دستان و نحوه انتخاب فعالیت‌های مناسب مدیریت منابع انسانی، تأثیر به سزایی دارند. در دنیای کنونی هوش فرهنگی ابزاری ضروری برای مدیرانی است که با تیم‌هایی از کارکنان، مشتریان،



خودمان است.

با توجه به گسترش محیط‌های کاری متنوع و جهانی، آگاهی از هوش فرهنگی از اهمیت خاصی برخوردار است و مهمترین دلیل هم آنکه، اثر بخشی در موقعیت‌های متنوع فرهنگی، افزایش یابد و سرانجام افرادی که از هوش فرهنگی بالایی برخوردار هستند به سرعت متوجه تغییرات بستر فرهنگی می‌شوند و این افراد به راحتی از عهده تفاوت‌های ظریف فرهنگی برمی‌آیند و کنش‌های بین فرهنگی را خود به خود چنان تنظیم می‌کنند که منجر به تبادل بهتر و پیش‌بینی تفاوت‌های اندک بین فرهنگی شود. هوش فرهنگی می‌تواند به رهبران کمک کند تا به طور موفقیت‌آمیزی، با فرهنگ‌های متفاوت روبرو گرددند.

- سیستم‌های ارزشی ممکن است متفاوت باشند ولی هیچ فرهنگی بهتر یا درست‌تر از دیگری نیست.

- تفاوت به طور اتوماتیک منفی نیست. هدف ما درک این امر است که چگونه افراد دیگر در جهان را می‌بینیم و یادگیری اینکه چگونه به رغم وجود تفاوت‌ها، با آنها ارتباط برقرار می‌کنیم.

- نباید در مورد افراد دیگر تنها بر اساس یک بعد فرهنگی مانند نژاد، سن و... قضاوت کنیم.

- به دلیل ناآشنایی ما با دیدگاه‌های فرهنگی دیگر، تفاوت را منفی تلقی می‌کنیم ولی زمانی که آگاهی خود را افزایش دهیم می‌توانیم انتظار داشته باشیم که دیگران دارای دیدگاه‌های خودشان هستند.

- بهترین راه درک فرهنگ دیگران، در ابتدا کشف و درک فرهنگ

دید بلند مدت، لازمه موفقیت در کسب و کار



آمادگی برای مشقات زیادی را دارند و کسانی که در سطوح پایین اجتماع قرار دارند معمولاً از دید زمانی کوتاه‌تری برخوردارند، آنها معمولاً روی مواردی که بازده سریع دارند متمرکز شده و چنان عمل می‌کنند که تبعات منفی آن در بلند مدت تقریباً حتمی است. قابل ذکر است برای داشتن دید بلند مدت، کنترل و تسلط بر نفس، چشم پوشی از لذت‌های فوری و فدا کردن بعضی منافع کوتاه مدت، به عنوان یک الزام تلقی می‌شود. در بررسی‌های انجام گرفته توسط محققین به این نتیجه دست یافته اند که "انسان‌های موفق مرتبأ کارهایی انجام می‌دند که افراد غیر موفق علاقه‌ای به انجام آن ندارند، در حالیکه این کارها همان‌هایی هستند که افراد موفق هم معمولاً به آن بی‌علاقه‌اند. مثل زودتر از خواب برخواستن، سخت‌تر کار کردن و دیرتر خوابیدن و لیکن افراد موفق به هر حال آنها را انجام می‌دهند چرا که آنها به اخذ نتایج مطلوب فکر می‌کنند و فعالیت‌هایی را دنبال می‌نمایند که صرفاً در جهت تحقق اهداف باشد.

چنانچه انسان خود را مقید به انجام کارهای سخت و ضروری نماید، خصوصیتی را در خود پرورش می‌دهد که عملاً زندگی بهتری در آینده برایش تضمین می‌شود. مدیرانی که با سخت کوشی سعی بر آن دارند که سازمانشان بهترین شرایط ممکن را داشته باشد، دید بلند مدت دارند و بدون شک تصمیمات آنها، آینده شرکت‌شان را در بلند مدت تحت تأثیر قرار می‌دهد و سخن آخر اینکه، در هر حوزه‌ای از زندگی که دید بلند مدت داشته باشید به خصوص در زمینه‌های مالی، اقتصادی و شغلی، باید برای حداقل ۵ سال آینده، موقعیت خود را پیش‌بینی کرده و آنگاه از همین امروز برای به ثمر رسیدن آن، گام بردارید.

موفق ترین مردم در هر جامعه، آنها بی‌هستند که هنگام تصمیم‌گیری، دورترین زمان را مدنظر قرار می‌دهند.

این مطلب از یک تحقیق انجام شده در امریکا در زمینه "حرکت روبه رشد" توسط یکی از استادی دانشگاه هاروارد در اوائل دهه ۱۹۶۰، به دست آمده است. وی پس از تحقیق درباره بسیاری از عوامل موفقیت‌های مالی افراد در طول زندگی شان، به این نتیجه رسید که یکی از این عوامل نسبت به بقیه از اهمیت فزونتری برخوردار است که این عامل "دید بلند مدت" نامیده شد و بدین نتیجه دست یافت که هر چه شخص از نظر اجتماعی بالاتر باشد، دید زمانی او بلند مدت تر است. به عنوان مثال افرادی که در بالاترین سطوح اجتماعی و اقتصادی قرار دارند تصمیماتی می‌گیرند که ثمره آن شاید سالها و گاه حتی تا آخر عمرشان هم به دست نیاید و به عبارت دیگر آنها درخت‌هایی را می‌کارند که هرگز در زیر سایه آن نخواهند نشست. افرادی که دید بلند مدت دارند، قبل از رسیدن به موفقیت،





رژیم غذایی، حافظ سلامت



می شود و هر چند میزان جمع شدن پوست، به سن فرد و عوامل ژنتیک نیز بستگی دارد.

امروزه از نظر علمی به اثبات رسیده است که میوه ها و سبزی های تازه از پیری زودرس پوست جلوگیری می کند زیرا وجود مقدار زیادی آنتی اکسیدان در آنها از تخریب سلولی جلوگیری می نماید. برای اطمینان از وجود آنتی اکسیدان کافی در میوه و سبزیجات،

بهتر است آنها را به صورت خام و تازه (یا نیم پز) مصرف کنید زیرا عواملی مانند حرارت و نگهداری در یخچال و فریزر، میزان آنتی اکسیدان این مواد را کاهش می دهد. مصرف زیاد آب برای همه توصیه می شود زیرا پوستی که رطوبت داشته باشد کمتر کمتر چروک می خورد. همچنین رژیم غذایی مدیترانه ای یکی از سالم‌ترین رژیم‌های غذایی برای سلامت قلب است. مصرف روغن زیتون و روغن های گیاهی مایع، پایه اصلی

رژیم غذایی مدیترانه ای را تشکیل می دهد و به علاوه این رژیم شامل مصرف میوه، سبزیجات، ماهی و غلات و پرهیز از مصرف چربی های ناسالم است. دویدن، پیاده روی و طناب زدن از جمله ورزش های مؤثری هستند که در عین سادگی، ضربان قلب را بالا برده و بدن را به درجه چربی سوزی می رسانند و لذا در هر کجا که هستید می توانید این ورزش ها را انجام دهید و در نهایت اینکه بهترین روش برای لاغر شدن، کاهش میزان انرژی دریافتی است تا به تدریج وزن بدن کم شود از این طریق یک فرد سالم می تواند با رعایت آن، سلامت خود را حفظ کند.

این روزها کمتر کسی است که یکی دو رژیم غذایی لا غری را المتحان نکرده باشد. به ویژه با کم تحرکی ناشی از زندگی ماشینی که روز به روز به وزن مان اضافه می نماید. مسئله این است که صدها نوع رژیم لا غری برای کسانی که رژیم می گیرند، وجود دارد لیکن به علت نامتعادل بودن آنها که باعث افزایش یا کاهش شدید سطح ترکیبات مختلف خون و مایعات و بافت های بدن می شود، خطرات شدید و عارضه های جبران ناپذیری را درپی دارد.

به گفته متخصصان، تغذیه و رژیم غذایی مناسب برای کاهش وزن، رژیمی است که به موازات از بین بردن چربی های اضافی بدن سبب بر هم خوردن تعادل بین سایر مواد مغذی مورد نیاز میلیاردها سلول بدن یا کمبود آنها، نشود و به هر حال، تنها راه کاهش وزن عبارتست از: "دریافت انرژی کمتر و انجام فعالیت بیشتر"

حالا اگر به دنبال راه کاری برای

تغذیه مناسب هستید، نخستین راه، کم خوردن است که همیشه باعث تناسب وزن و جلوگیری از بروز بیماریهای گوناگون می شود، دومین راه، استفاده از غذاهای کم کالری در وعده های غذایی است به عنوان مثال به جای نوشیدنی های مختلف آماده، از آب میوه های طبیعی استفاده شود، سومین راه از نظر پژوهشگران تغذیه، مصرف سبزیجات و جایگزین کردن مواد غذایی کم چرب و دارای کربوهیدرات های اندک در وعده های سه گانه روزانه است و بدین ترتیب می توان رژیم لا غری مناسبی داشت که به موازات کاهش وزن، سلامت بدن نیز تأمین شود.

باید دانست افزایش یا کاهش سریع وزن، باعث چروک شدن پوست



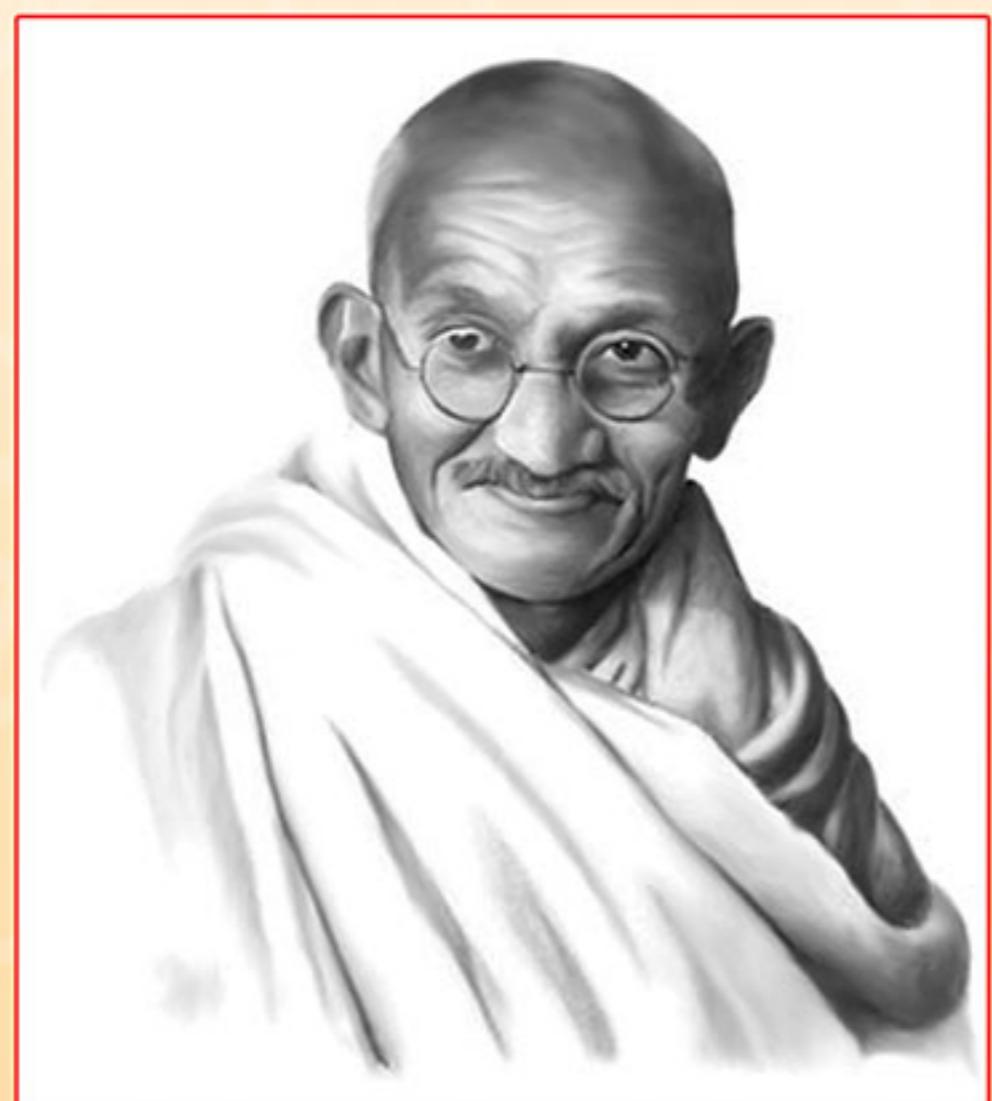
تاسوعا و عاشورا^ی حسینی
تساکیت باد.



پیامی از گاندی قبل از مرگ

گاندی تنها چند روز قبل از مرگش، ۷ مورد زیر را بر روی تکه کاغذی نوشت و به نوه اش داد. او معتقد بود این ۷ مورد بدون ۷ مرد دیگر، خطرناک هستند:

بدون زحمت	۱- ثروت
بدون وجودان	۲- لذت
بدون شخصیت	۳- دانش
بدون اخلاق	۴- تجارت
بدون انسانیت	۵- علم
بدون ایثار	۶- عبادت
بدون شرافت	۷- سیاست



پیروزی آن نیست که هرگز زمین نخوری، آن است که بعد از هر زمین خوردن، برخیزی.

مهماتا گاندی

خبرنامه داخلی

ناشر:

دبیرخانه انجمن صنfi کارفرمایان توزیع کننده گاز مایع ایران

نشانی:

تهران - بزرگراه حقانی - بعد از ایستگاه آتش نشانی
جنوب پلیس راهنمایی و رانندگی منطقه ۳- پلاک ۱۱
طبقه سوم غربی

تلفاکس: ۸۸۸۷۷۰۸۸۸ - ۸۸۸۸۰۹۳۰

باید راهی را جست!

آیا تا به حال فکر کرده اید وقتی اتفاق بدی به وقوع می پیوندد و اوضاع بر وفق مراد نیست، به خودتان چه می گویید؟

اینکه خدایا چرا من؟ من سزاوار چنین فاجعه ای نبودم.

کافی است در اوج بحران، با این جمله جادویی:

حتماً باید راهی باشد

خودمان و دیگران را از تغییر اوضاع شگفت زده کنیم. جهان هستی پر از چیزهای سحرآمیز است، پر از حوادثی است که هر چند به ظاهر رنج فراوانی برای ما به ارمغان آورده اما نکته مهمی که نباید از آن غفلت کرد آن است که در این گونه موقع باید از خود بپرسیم:

خیر این حوادث در کجا آن است؟

آنچه مسلم است تمام فراز و نشیب های زندگی که با آن مواجه می شویم، همه در جهت آب دیده شدن ما، ضرورتی بی چون و چرا است که متأسفانه بسیاری از ما به درستی پیام آن را هرگز در نمی یابیم.

خلاصه کلام این که بیشتر ناراحتی ها و ناملایمات به علت برداشت غلط ما از مسائلی است که اگر باور داشته باشیم قدرت مهار کردن آنها را داریم یقیناً همه کاینات را در حمایت خود خواهیم داشت.

به خاطر بسپاریم

آنان که آرامش ذهنی داشته و به خالق هستی ایمانی وافر دارند، همه چیز را لطف خدا می دانند و وجود این آرامش درونی، آنان را از سردرگمی، تضاد و ستیز با خویشتن، رها می سازد.

عید فرخنده عدیر حم

عید سعید فطر

بارک باد

